



ЈП СТРЕЖЕВО
Битола

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА
ВО 2021 ГОДИНА



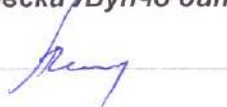
БИТОЛА, МАРТ 2022 ГОДИНА

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2021 ГОДИНА

ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ
"СТРЕЖЕВО"
БР. 05-276/1
16-03 2022 ГОД.
БИТОЛА

Изработил:

Раководител на сектор за
финансиско работење
Ангелевски Љупчо дипл. ек.



Одобрил:

Директор
Методија Граматковски д.е.и.



СОДРЖИНА

1. Увод – Основни податоци и организациона поставеност -----	1
2. Извештај за работењето во 2021 година - Водостопанска дејност -----	3
3. Извештај за работењето во 2021 година - Производство и продажба на електрична енергија -----	14
4. Извештај за работењето во 2021 година - Производство на риба - аквакултура и продажба -----	18
5. Извештај за работењето во 2021 година - Спортски објекти -----	21
6. Извештај за работењето во 2021 година – Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ – Битола -----	24
7. Заклучно мислење за работењето во 2021 година на ЈП „Стрежево“ – Битола -----	26

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА

ЈП „Стрежево“ - Битола е конституирано како правен субјект во 1978 година со цел долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода на градот Битола и поширокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, акумулацијата со Браната „Стрежево“ и придружните објекти чиј капацитет е над 120.000.000 м³ вода, Главниот доведен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормалното функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се створија услови за решавање на проблемот со недостиг од вода во градот Битола и пошироко во Битолскиот регион. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во Јавно претпријатие „Стрежево“ - Битола.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на основната - водостопанска дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на Јавното комунално претпријатие „Водовод“ - Битола, за водоснабдување на населението и индустријата со вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“ и останати директни индустриски корисници;

Други дејности кои се вршат во рамките на ЈП „Стрежево“ се:

- Производство и продажба на електрична енергија од пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија;
- Аквакултура, односно одгледување и продажба на виожитна пастрмка, како и продажба на други видови на риба, конзервирана риба и други производи од риба;
- Стопанисува со Зимскиот туристички центар „Ниже - Поле“, во чиј состав работат 2 ски-лифтови и чајцилница, како и со објекти за спорт и рекреација, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од девет членови и Надзорен одбор составен од пет членови, кои се именувани од Владата на Република Северна Македонија.

Со јавното претпријатие раководи Директор назначен од Управниот одбор.

ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ

За што поефикасно и порационално стопанисување со ресурсите, работењето во ЈП „Стрежево“ – Битола, организационо е поставено:

I. Менаџмент;

II. Даватели на услуги со помошно - технички персонал: 1.Сектор за зафаќање, акумулирање, заштита и мониторинг на води; 2.Сектор за управување и регулација на хидросистемот; 3.Сектор за детална цевководна мрежа; 4.Сектор за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика; 5.Сектор за машинство и експлоатација на возила; 6.Сектор за експлоатација и контрола на системот;

III. Администрација: 1.Сектор за општи и правни работи и човечки ресурси; 2.Сектор за финансиско работење; 3.Сектор за комецијално работење.

Работните задачи и активности заклучно со 31.12.2021 година се извршуваа со 226 вработени на неопределено време, 6 вработени на определено време - вработени со договор до 31.12.2021 година, и 1 (еден) вработен на неопределено време на кој работниот однос му е во мирување. Образовната структура на вработените на неопределено време е дадена во табелата:

НКВ	ВКВ.	ССО	ВШО	ВСО	М-ри	Д-ри	Вкупно
24	4	125	7	51	14	1	226

Тргувајќи од организациската поставеност и дејностите кои ги врши претпријатието, концепиран е и Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ во 2020 година и тоа:

- Годишен извештај за работењето - Водостопанска дејност;
- Годишен извештај за работењето - Производство на електрична енергија - хидроцентрали;
- Годишен извештај за работењето - Производство на риби - аквакултура и продажба;
- Годишен извештај за работењето - Спортски објекти;
- Годишен извештај - Финансиска состојба - рекапитулација за целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола.

Вкупните приходи на ЈП „Стрежево“ - Битола **за сите дејности** во 2021 година се намалени во однос на 2020 година за 4,21 индексни поени и изнесуваат 219.143.551 денари, а вкупните расходи се зголемени за 4,23 индексни поени и изнесуваат 483.964.955 денари. Доколку не постоеше неопходност и согласно препораките на Ревизијата не се извршеше долгорочно резервирање на средства за трошоци и ризици за започнати судски процеси на износ од 18.000.000 денари (судски процес кој се води со ЗК Пелагонија АД Битола за надомест на наводно претрпена штета во 2015 година - konto 439), вкупните расходи во тековната 2021 година ќе беа на ниво на претходната година и покрај енормното зголемување на енергенсите на крајот на годината. Деловниот резултат е негативен и изнесува -264.821.405 денари. Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 213.936.176 денари. Деловниот резултат без амортизација е **позитивен** и изнесува **5.207.375** денари. Подетално овие податоци се **прикажани на наредните страници од Годишниот извештај за работењето на претпријатието во 2021 година.**

**ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2021 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Со економично стопанисување, рационално користење и функционирање, како и одржување и контрола на системот, се обезбеди целосно задоволување на потребите за:

- снабдување со вода за наводнување на индивидуалните корисници и на правните лица;

- снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти со вода за пиење;

- снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки (стопански) потреби на РЕК „Битола“ - Битола, Ф-ка за квасец, Млекара АД Битола и останатите индустриски капацитети.

Во 2021 година во однос на 2020 година, вкупните количини на вода испорачани (пресметани) до водокорисниците се зголемени за 1,64 индексни поени, или вкупно испорачаните (пресметани) количини на вода со вклучени загуби се зголемени за 1,54 индексни поени.

Зголемување на испорачаните (пресметани) количина на вода во тековната 2021 година во однос на претходната 2020 година има за наводнување на земјоделски култури за 7,73 индексни поени, како и кај испорачаните количини на вода за други корисници има зголемување за 17,54 индексни поени. За снабдување со сурова вода за водоснабдување на населението има намалување на испорачаните количини на вода за 20,79 индексни поени, како и за Ф-ката за квасец испорачани се намалени количини на вода за 17,37 индексни поени и на „Млекара“ АД Битола испорачани се намалени количини на вода за 9,50 индексни поени.

За ЕЛЕМ Подружница РЕК „Битола“ - Битола во тековната 2021 година испорачана е договорената количина на вода на ниво од претходната 2020 година.

Изразено во м³ во 2021 година кон водокорисниците се испорачани (пресметани) 38.318.659 м³ вода, или заедно со загубата на вода по главен доведен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 40.818.659 м³ вода.

Во табелите кои следуваат подетално е претставена испорачаната (пресметаната) количина на вода кон водокорисниците и вкупно потрошената количина на вода во тековната 2021 и претходната 2020 година, извештај за вкупните површини кои се под системот за наводнување, како и површините кои се наводнувале во 2021 година, како и преглед на површини кои се наводнувале во 2021 година според засадени култури.

Дадени се и ценовници за водостопански услуги по категории, и тоа ценовници за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување по култури за правни лица и за индивидуални корисници, цени за испорачана количина на сурова непреработена вода за потребите на индустријата, како и цена за испорачана количина на сурова непреработена вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод“ - Битола.

Цената за снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ за водоснабдување на населението за 2021 година утврдена е согласно Законот за

утврдување на цени за водни услуги, по Решението на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги заведено под УП1 бр. 08-39/20 донесено на 18.05.2020 година со кое се утврди Тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението за регулираниот период од 2021 до 2023 година. По утврдувањето на тарифата од страна на Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги, донесен е Ценовник за утврдување на цената на водата од страна на Управниот одбор на претпријатието, за кој согласност даде Влада на Република Северна Македонија.

Во продолжение се дадени и табели за приходите и расходите остварени во водостопанската дејност, како и табела за Билансот на успех од работењето во водостопанската дејност.

Во тековната 2021 година вкупните расходи од водостопанска дејност во споредба со вкупните расходи од претходната 2020 година покажуваат зголемување од 5,15 индексни поени и изнесуваат 454.950.709 денари. Вкупните приходи од водостопанска дејност во тековната 2021 година изнесуваат 191.237.103 денари и се намалени за 1,74 индексни поени во однос на претходната 2020 година. Деловниот резултат е негативен и изнесува -263.713.606 денари. Расходите без амортизација изнесуваат 190.252.064 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 985.039 денари.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈА НА ВОДИТЕ НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2021 ГОДИНА
ПО КОРИСНИЦИ И ПО КОЛИЧИНИ**

1. Количина на вода

Во 2021 година за наводнување на земјоделските култури, водоснабдување на населението, установите, претпријатија, РЕК „Битола“ и останати индустриски корисници, како и од загуби на вода, потрошени се **40.818.659 м³** вода.

1.1. Наводнување

1.1.1. Бруто површина под систем за наводнување во ха:

- Правни лица	9.998 ха
- Индивидуални корисници	8.946 ха
Вкупно	18.944 ха

1.1.2. Површини под култури кои се наводнувале во ха:

- Правни лица	3.516 ха
- Индивидуални корисници	2.316 ха
Вкупно	5.832 ха

1.1.3. Количини на вода за површини кои се наводнувале (без губитици):

- Правни лица	3.516 ха x 3.655 м ³ /ха	12.851.593 м ³
- Индивидуални корисници	2.316 ха x 4.048 м ³ /ха	9.375.146 м ³
Вкупно	5.832 ха x 3.811 м ³ /ха	22.226.739 м³

1.2. Водоснабдување

1.2.1. Количини на вода за водоснабдување на ЈКП „Водовод“ - Битола:

- Домаќинства и установи	2.373.417 м ³
- Претпријатија	1.116.902 м ³
Вкупно	3.490.319 м³

1.2.2. Водоснабдување на РЕК „Битола“ и останати индустриски и други корисници:

а) РЕК „БИТОЛА“	12.000.000 м ³
б) Останти индустриски корисници	601.601 м ³
- Ф-ка за квасец	220.658 м ³
- ИМБ АД „Млекара“ - Битола	176.664 м ³
- Други корисници	204.279 м ³
Вкупно (а + б)	12.601.601 м³

Вкупно 1.2.1. + 1.2.2. 16.091.920 м³

1.3. Загуби на вода

- Загуби на вода од главен доведен канал и мрежа	1.500.000 м ³
- Испарување од акумулација	1.000.000 м ³
Вкупно	2.500.000 м³

Вкупно бруто вода (1.1 + 1.2 + 1.3) 40.818.659 м³

**СПОРЕДБЕНА ТАБЕЛА НА КОЛИЧИНИ НА ВОДА ИСПОРАЧАНИ - ПРЕСМЕТАНИ
ВО ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА**

Корисници	Количини на вода во тековната 2021 год.	Количини на вода во претходната 2020 год.	Индекс 2021/2020 год.	Процентуално учество на корисниците во 2021
	во м ³	во м ³		
1. Наводнување	22.226.739	20.631.114	107,73	58,01%
1.1. Правни лица	12.851.593	11.288.034	113,85	33,54%
1.2. Индивидуални корисници	9.375.146	9.343.080	100,34	24,47%
2. Водоснабдување - Битола	3.490.319	4.406.659	79,21	9,11%
3. РЕК „Битола“	12.000.000	12.000.000	100,00	31,32%
4. Ф-ка за квасец и алкохол	220.658	273.675	80,63	0,58%
5. Млекара АД Битола	176.664	213.804	82,63	0,46%
6. Други корисници	204.279	173.792	117,54	0,53%
Вкупно испорачана (пресметана)	38.318.659	37.699.044	101,64	100,00%
7. Загуби на вода-гл.канал и мрежа	1.500.000	1.500.000	100,00	
8. Испарување од акумулација	1.000.000	1.000.000	100,00	
Вкупно потрошена	40.818.659	40.199.044	101,54	

ПРЕГЛЕД
на површини под култури кои се наводнувале во 2021 година

Култури	Површини под култури			Потребна вода за наводнување			
	Индивид. сектор ха	Правни лица ха	Вкупно ха	Нето норма м ³ /ха	Индивид. сектор м ³	Правни лица м ³	Вкупно м ³
I култури	2.316	3.516	5.832		9.375.146	12.851.593	22.226.739
1 Пченица	39,3318	0,8723	40,2041	1.416	55.694	1.235	56.929
2 Јачмен	0,1605		0,1605	1.416	227		227
3 Пченка	1.295,5648	466,0255	1.761,5903	4.380	5.674.574	2.041.192	7.715.766
4 Соја				3.306			
5 Сончоглед	3,1211		3,1211	3.033	9.466		9.466
6 Маслодајна репа				1.416			
7 Семен.шек.репа				1.416			
8 Шекерна репа	0,1000		0,1000	4.457	446		446
9 Тутун ситнолистен	37,1440		37,1440	2.046	75.997		75.997
10 Тутун крупнолистен				2.923			
11 Домати индустриски	0,5644		0,5644	4.394	2.480		2.480
12 Домати	14,9179	2,8250	17,7429	4.394	65.549	12.413	77.962
13 Пиперки индустриски	0,2568		0,2568	4.788	1.230		1.230
14 Пиперки	371,7027	15,2178	386,9205	4.788	1.779.713	72.863	1.852.575
15 Грав, грашок	4,1876		4,1876	2.044	8.559		8.559
16 Компири	7,5088	2,8562	10,3650	2.674	20.079	7.637	27.716
17 Зелка	20,2243		20,2243	2.611	52.806		52.806
18 Кромид	3,1901		3,1901	3.218	10.266		10.266
19 Бостан	42,8119	0,8387	43,6506	3.240	138.711	2.717	141.428
20 Наут				1.416			
21 Остан.град.култури	57,9229	5,6432	63,5661	3.218	186.396	18.160	204.556
22 Луцерка	22,0854	146,7084	168,7938	3.967	87.613	581.992	669.605
23 Ливади	89,0525	13,7182	102,7707	2.046	182.201	28.067	210.269
24 Овоштарници	110,4665	46,0256	156,4921	3.016	333.167	138.813	471.980
25 Лозја	2,6532		2,6532	2.879	7.639		7.639
26 Хмељ				3.016			
27 Пч.сил. I култура + сирак	193,1322	2.815,3134	3.008,4456	3.533	682.336	9.946.502	10.628.838
II култури							
1 Пченка силажа II култура				3.533			
2 Зелка (зимска)				1.268			
3 Сточен грашок				1.644			
4 Корнишони				2.700			
5 Остан.град.култури							
Вкупно I + II	2.316,0994	3.516,0443	5.832,1437		9.375.146	12.851.593	22.226.739
Просечна норма м³/ха					4.048	3.655	3.811

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2021 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
 I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
2 Јачмен	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
3 Пченка	4380	419,83	1,19159	5.219	5.639
4 Соја	3306	419,83	1,19159	3.939	4.359
5 Сончоглед	3033	419,83	1,19159	3.614	4.034
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,19159	5.311	5.731
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,19159	3.483	3.903
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
12 Домати	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
14 Пиперки	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,19159	2.436	2.855
16 Компири	2674	419,83	1,19159	3.186	3.606
17 Зелка	2611	419,83	1,19159	3.111	3.531
18 Кромид	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
19 Бостан	3240	419,83	1,19159	3.861	4.281
20 Наут	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
22 Луцерка	3967	419,83	1,19159	4.727	5.147
23 Ливади	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
24 Овоштарници	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
25 Лозја	2879	419,83	1,19159	3.431	3.850
26 Хмељ	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
 II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
2 Зелка (зимска)	1268	419,83	1,19159	1.511	1.931
3 Сточен грашок	1644	419,83	1,19159	1.959	2.379
4 Корнишони	2700	419,83	1,19159	3.217	3.637
5 Остан.град.култури		419,83	1,19159		
Корисници					Вк. цена
					ден/м³
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					5,15331
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Млекара АД Битола					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2021 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛЕН СЕКТОР И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
2 Јачмен	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
3 Пченка	4380	419,83	1,10437	4.837	5.257
4 Соја	3306	419,83	1,10437	3.651	4.071
5 Сончоглед	3033	419,83	1,10437	3.350	3.769
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,10437	4.922	5.342
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,10437	3.228	3.648
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
12 Домати	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
14 Пиперки	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,10437	2.257	2.677
16 Компири	2674	419,83	1,10437	2.953	3.373
17 Зелка	2611	419,83	1,10437	2.884	3.303
18 Кромид	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
19 Бостан	3240	419,83	1,10437	3.578	3.998
20 Наут	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
22 Луцерка	3967	419,83	1,10437	4.381	4.801
23 Ливади	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
24 Овоштарници	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
25 Лозја	2879	419,83	1,10437	3.179	3.599
26 Хмељ	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,10437	3.902	4.322
II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,10437	3.902	4.322
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,10437	1.400	1.820
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,10437	1.816	2.235
4 Корнишони	2.700	419,83	1,10437	2.982	3.402
5 Остан.град.култури		419,83	1,10437		
Корисници					Вк. цена
					ден/м³
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					5,15331
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Млекара АД Битола					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

**РАСХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Структура 2021 година во %	Индекс 2021/2020
1	400	Трошоци за суровини и материјали за про-во	1.756.625	1.721.283	0,39%	102,05
2	401	Трошоци за материјали за администрација	397.380	422.413	0,09%	94,07
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.436.034	4.732.258	1,19%	114,87
4	403	Трошоци за енергија за администрација	2.224.949	1.562.779	0,49%	142,37
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за про-во	12.238.606	6.241.689	2,69%	196,08
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	14.247	21.910	0,00%	65,03
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во	827.596	783.341	0,18%	105,65
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	164.483	382.472	0,04%	43,01
9	410	Транспортни услуги	357	15.312	0,00%	2,33
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.676.362	1.533.037	0,37%	109,35
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и изврш. услуги	72.304	6.407	0,02%	1128,52
12	413	Услуги за одржување и заштита	2.679.035	1.912.513	0,59%	140,08
13	414	Наем - лизинг				
14	415	Комунални услуги	474.995	644.825	0,10%	73,66
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	56.408	56.424	0,01%	99,97
16	419	Останати услуги	591.799	664.534	0,13%	89,05
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	87.867.006	89.150.231	19,31%	98,56
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	34.886.639	35.231.851	7,67%	99,02
19	422	Останати трошоци на вработените	6.227.448	8.903.905	1,37%	69,94
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	263.793.594	263.239.356	57,98%	100,21
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	905.051	675.440	0,20%	133,99
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици	18.000.000		3,96%	
24	440	Дневн. за служб. патувања ноќевање и патни трош.	148.450	148.845	0,03%	99,73
25	441	Надомест на трошоци на вработени	1.029.804	540.058	0,23%	190,68
26	442	Трош.за надомест и др.примања на чл. на УО и НО	1.919.976	1.919.976	0,42%	100,00
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	752.785	558.114	0,17%	134,88
28	444	Трошоци за репрезентација	439.271	365.761	0,10%	120,10
29	445	Трошоци за осигурување	3.066.513	2.836.883	0,67%	108,09
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	242.614	226.610	0,05%	107,06
31	447	Даноци кои не зависат од резултатот,членарини и др.	351.988	517.893	0,08%	67,97
32	448	Трошоци за користење на права	81.128	130.650	0,02%	62,10
33	449	Останати трошоци на работењето	3.853.774	3.059.890	0,85%	125,94
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства		48.685		
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности				
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	767.616	935.872	0,17%	82,02
37	460	Загуба од расход на матер. средства				
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	12.875	74.904	0,00%	17,19
39	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања	590		0,00%	
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	1.992.231	2.577.331	0,44%	77,30
41	469	Останати расходи од работењето				
42	474	Камати од работење со неповрзани друштва	176	817.533	0,00%	0,02
43	475	Негативни курсни разлики				
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги				
45	701	Набавна вредност на продадени стоки				
46	703	Набавна вредност на продадени матер.				
		I. Вкупни расходи	454.950.709	432.660.984	100,00%	105,15
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	190.252.064	168.746.189		112,74

**ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Ред. бр.	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Структура 2021 год. во %	Индекс 2021/2020
	А. Приходи од воден надомест	178.127.607	181.106.113	93,14%	98,36
1	Воден надомест - наводнување	33.517.347	31.336.044	17,53%	106,96
	а. Правни лица	19.527.136	17.651.150	10,21%	110,63
	- Годишен надоместок:	4.199.348	4.200.338		99,98
	- Надоместок за искористена вода:	15.327.788	13.450.812		113,95
	б. Индивидуален сектор	13.990.211	13.684.894	7,32%	102,23
	- Годишен надоместок:	3.755.954	3.753.292		100,07
	- Надоместок за искористена вода:	10.234.257	9.931.602		103,05
2	Водоснабдување на Битола	17.986.695	22.708.878	9,41%	79,21
3	РЕК „Битола“ - Битола	120.330.600	120.330.600	62,92%	100,00
5	Ф-ка за квасец - Битола	2.212.660	2.744.289	1,16%	80,63
6	Млекара ИМБ - Битола	1.771.506	2.143.931	0,93%	82,63
7	Други корисници	2.308.799	1.842.371	1,21%	125,32
	Б. Други приходи	13.109.496	13.519.136	6,86%	96,97
	II. Вкупен приход (А+Б)	191.237.103	194.625.249	100,00%	98,26

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Индекс 2021/2020
		А. Расходи од водостопанска дејност			
1	400	Трошоци за сур.и материјали за п-во	1.756.625	1.721.283	102,05
2	401	Трошоци за материјали за управа	397.380	422.413	94,07
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.436.034	4.732.258	114,87
4	403	Трошоци за енергија за управа	2.224.949	1.562.779	142,37
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	12.238.606	6.241.689	196,08
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за управа	14.247	21.910	65,03
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	827.596	783.341	105,65
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за управа	164.483	382.472	43,01
9	410	Транспортни услуги	357	15.312	2,33
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.676.362	1.533.037	109,35
11	412	Надв.услуги за израб. на добра и изврш. услуги	72.304	6.407	1.128,52
12	413	Услуги за одржување и заштита	2.679.035	1.912.513	140,08
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	474.995	644.825	73,66
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	56.408	56.424	99,97
16	419	Останати услуги	591.799	664.534	89,05
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	87.867.006	89.150.231	98,56
18	421	Плата и надоместоци на плата за управа	34.886.639	35.231.851	99,02
19	422	Останати трошоци на вработените	6.227.448	8.903.905	69,94
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	263.793.594	263.239.356	100,21
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за управа	905.051	675.440	133,99
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици	18.000.000		
24	440	Днев.за служ.патувања, нокевање и патни трош.	148.450	148.845	99,73
25	441	Надомест на трошоци на вработени	1.029.804	540.058	190,68
26	442	Трош.за надом.и др.прим.на чл. на УО и НО	1.919.976	1.919.976	100,00
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	752.785	558.114	134,88
28	444	Трошоци за репрезентација	439.271	365.761	120,10
29	445	Трошоци за осигурување	3.066.513	2.836.883	108,09
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	242.614	226.610	107,06
31	447	Даноци кои не зависат од резулт.членар.и др.	351.988	517.893	67,97
32	448	Трошоци за користење на права	81.128	130.650	62,10
33	449	Останати трошоци на работењето	3.853.774	3.059.890	125,94
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства		48.685	
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности			
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	767.616	935.872	82,02
37	460	Загуба од расход на матер. средства			
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	12.875	74.904	17,19
39	466	Расходи врз основа на отпис на побар.	590		
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	1.992.231	2.577.331	77,30
41	469	Останати расходи од работењето			
42	474	Камати од работење со неповрзани друштва	176	817.533	0,02
43	475	Негативни курсни разлики			
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
45	701	Набавна вредност на продадени стоки			
46	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		I. Вкупни расходи	454.950.709	432.660.984	105,15
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	190.252.064	168.746.189	112,74

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Индекс 2021/2020
		Б. Приходи од водостопанска дејност			
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	178.652.951	182.402.315	97,94
2	743	Приходи од продажба на материјали			
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
4	747	Приходи од закуп			
5	749	Останати приходи	28	1.335	2,10
6	764	Вишоци	14	1.701	0,82
7	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања	410.667	147.881	277,70
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	2.267.703	5.478.329	41,39
9	769	Останати приходи од работењето	2.339.423	3.280.501	71,31
10	774	Финансиски приходи	7.566.196	3.313.056	228,38
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови	121	131	92,37
12	777	Приходи од вредносно усогласување			
		II. Вкупни приходи	191.237.103	194.625.249	98,26
		III. Деловен резултат (II-I)	-263.713.606	-238.035.736	
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	985.039	25.879.060	

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2021 ГОДИНА - ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -

За максимално искористување на водниот потенцијал, ЈП „Стрежево“ – Битола има изградено 5 мали хидроцентрали, од кои три ХЕЦ „Стрежево“, ХЕЦ „Биолошки Минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се централи на прибранска акумулација, а останатите две ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се деривациони централи.

Во тековната 2021 година се произведени вкупно 3.210.890 kWh електрична енергија од петте мали хидроцентрали, што во споредба со претходната 2020 година кога се произведени 4.244.806 kWh електрична енергија, производството на електрична енергија е намалено за 24,36 индексни поени.

Фактурирањето во 2021 година за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“ е согласно добиената тендерска цена од 3,10 денари за произведен kWh електрична енергија до 31.03.2021, и 3,40 денари за произведен kWh електрична енергија од 01.04.2021.

За произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се користи повластена тарифа, а од 22.11.2019 година согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019), фактурирањето за произведена електрична енергија и од ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Основни карактеристики на хидроцентралите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 м³/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно.

2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 м³/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова

турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 м³/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно.

4. ХЕЦ „Филтерница“ е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница“. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно.

5. ХЕЦ „Довлеџик“ е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница“ кој не го користи „Водовод“ и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода, Водовод преку пумпната станица во Довлеџик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлеџик“, со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно.

Како резултат на неповолната хидролошка ситуација во 2021 година, и покрај залагањето на вработените од Секторот за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика, како и Секторот за машинство, производството на електрична енергија во тековната 2021 година бележи намалување за 24,36 индексни поени во споредба со претходната 2020 година. Вкупните приходи од произведената електрична енергија во тековната 2021 година изнесуваат 14.636.225 денари, и се за 30,32 индексни поени помали во однос на претходната 2020 година кога вкупните приходи изнесуваат 21.006.175 денари.

Вкупните расходи во тековната 2021 година изнесуваат 7.284.653 денари, што претставува намалување за 11,29 индексни поени во однос на претходната 2020 година кога изнесуваа 8.212.199 денари. Деловниот резултат е позитивен и изнесува 7.351.572 денари. Вкупните расходи без амортизација во тековната 2021 година изнесуваат 3.821.650 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 10.814.575 денари.

Подетално финансиските резултати се прикажани во наредните табели.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2021 ГОДИНА
ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА**

Ј.П. „Стрежево“ - Битола, има изградено пет мали хидроцентрали за производство на електрична енергија, се со цел за максимално искористување хидроенергетскиот потенцијал на водите. Хидроцентралите ги имаат следните карактеристики:

Објект	Локација	Инсталирана снага		Проектирано производство	
ХЕЦ „Стрежево“	Брана „Стрежево“	2.400	kW	5.500.000	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	Брана „Стрежево“	132	kW	800.000	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	Брана „Стрежево“	340	kW	2.000.000	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	Собирен канал	380	kW	1.490.000	kWh
ХЕЦ „Довлецик“	Систем „Драгор“	460	kW	1.430.000	kWh
Вкупно		3.712	kW	11.220.000	kWh

Табела 1

Од петте хидроцентрали во 2021 година се произведени вкупно 3.210.890 kWh електрична енергија, во Табела 2 е подетално дадено реализираното производство по хидроцентрали:

Објект	Напон на пренос	Вкупно производство	
ХЕЦ „Стрежево“	35 kV	1.386.196	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	35 kV	666.775	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	35 kV	603.415	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	10 kV	319.398	kWh
ХЕЦ „Довлецик“	низок напон	235.106	kWh
Вкупно		3.210.890	kWh

Табела 2

ЈП „Стрежево“ - Битола се стекна со стаус на повластен производител на електрична енергија произведена од обновливи извори на енергија за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ (Решение од 31.12.2014 Сл.весник на РМ 01/2015), ХЕЦ „Филтерница“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019), ХЕЦ „Довлецик“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019), а во 2022 година е планирано со статус на повластен производител ЈП „Стрежево“ да се стекне и за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“, согласно исполнувањето на условите за стекнување на таков статус за произведената електрична енергија. Фактурирањето за произведена електрична енергија од хидроцентралите во 2022 година ќе се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РЕАЛИЗИРАНОТО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА
ВО ТЕКОВНАТА 2021 И ВО ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА**

Ред. бр.	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Индекс 2021/2020
		kWh	kWh	
Производство на електрична енергија во kWh				
1	ХЕЦ „Стрежево“	1.386.196	1.095.375	126,55
2	ХЕЦ „Биолошки минимум“	666.775	723.703	92,13
3	ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	603.415	995.206	60,63
4	ХЕЦ „Филтерница“	319.398	1.094.828	29,17
5	ХЕЦ „Довлеџик“	235.106	335.694	70,04
Вкупно		3.210.890	4.244.806	75,64

**РАСХОДИ И ПРИХОДИ ОСТВАРЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
- ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -**

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Индекс 2021/2020
			Износ	Износ	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	33.208	185.731	17,88
2	402	Трошоци за енергија за производство	523.181	444.723	117,64
3	404	Резервни делови и материјали за одржување про-во	821	13.595	6,04
4	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство	26.582	2.542	1.045,65
5	410	Транспортни услуги			
6	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	22.823	17.200	132,69
7	412	Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги			
8	413	Услуги за одржување и заштита	134.736	345.150	39,04
9	415	Комунални услуги	12.136		
10	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми			
11	419	Останати услуги	112.398	167.277	67,19
12	420	Плата и надоместоци на плата за производство	1.749.442	2.083.736	83,96
13	422	Останати трошоци за вработените	154.207	112.500	137,07
14	430	Трошоци за амортизација за производство	3.463.003	3.337.539	103,76
15	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трошоци	4.218	1.890	223,17
16	441	Надомест на трошоци на вработени	3.317	3.717	89,23
17	443	Трошоци за спонзорства и донации			
18	444	Трошоци за репрезентација		27.820	
19	445	Трошоци за осигурување	873.633	1.080.106	80,88
20	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.	158.179	203.752	77,63
21	448	Трошоци за користење на права	9.264	10.495	88,27
22	449	Останати трошоци на работењето	3.505	95.083	3,69
23	452	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			
24	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење		79.343	
25	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
26	474	Камати од работењето со неповрзани друштва			
I. Вкупни расходи			7.284.653	8.212.199	88,71
Ia. Вкупни расходи - без амортизација			3.821.650	4.874.660	78,40
1	740	Приходи од продажба на електрична енергија	13.857.877	20.190.687	68,63
1.1.		ХЕЦ „Стрежево“	4.679.066	3.370.863	138,81
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум“	1.592.220	1.624.302	98,02
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	3.887.876	6.489.517	59,91
1.4.		ХЕЦ „Филтерница“	2.096.126	6.514.965	32,17
1.5.		ХЕЦ „Довлеџик“	1.602.589	2.191.040	73,14
2	745	Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби	778.348	742.988	104,76
3	767	Приходи од субвенции и донации		72.500	
4	769	Останати приходи од работење - надомест на штета			
II. Вкупни приходи			14.636.225	21.006.175	69,68
III. Деловен резултат (II-I)			7.351.572	12.793.976	
IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)			10.814.575	16.131.515	

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2021 ГОДИНА - АКВАКУЛТУРА ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА РИБА -

Аквакултурата - производство и продажба на риба, како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на Рибникот и Рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии, со капацитет од околу 50 тони риби годишно.

Во 2021 година се продадени вкупно 46.360 килограми виножитна пастрмка. Од нив преку надворешни субјекти (рибарници и угостителски објекти) продадени се 29.394 килограми риби, и 16.966 килограми риби продадени се преку рибарницата на ЈП „Стрежево“. Постигнат е вкупен прираст од 46.229 килограми риба без пресметана угината риба.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2021 година набавени се 1.500 килограми рибен подмладок со просечна тежина помеѓу 4 и 6 грама.

Во производството на риби во 2021 година потрошени се 64.693 килограми храна за риби.

Имајќи во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија на риба кој во 2021 година изнесува 1,40. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби биле потребни 1,40 килограми храна за риби. И покрај подобрениот коефициент на конверзија кој во 2020 година изнесуваше 1,50, сеуште коефициентот на конверзија е доста повисок од декларираниот коефициент на производителот (добавувачот) со храна за риби.

За подобрување на вкупните резултати од работењето на Рибникот ќе биде потребно да се преземат мерки и активности за надминување на слабостите во работењето во повеќе правци. И тоа:

1. Со посебно залагање вработените во рибопроизводството да се обидат да го приближат коефициентот на конверзија на риби до декларираниот коефициент од страна на добавувачот на храна за риби;
2. Намалување на смртноста на риби во процесот на производство на риби.
3. Секторот за комерцијално работење да изврши истражување на пазарот и да ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и да утврди динамика на производство на риби во одредени периоди во текот на годината, со што ќе даде свој придонес во успешноста на работењето на Рибникот.
4. Наплатата на побарувањата за продадените риби преку надворешните партнери е исто еден од проблемите во рибопроизводството, кој во иднина треба да се решава со посебно внимание.

Финансиските ефекти од работењето во 2021 година, детално се дадени во наредните табели.

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
- ВКУПНО РИБНИК (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ (РИБАРНИЦА) -**

Ред. бр.	Кonto	Опис	Рибарство - Аквакултура		Индекс 2021/2020
			Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во преходна 2020 година	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	131.087	124.738	105,09
2	401	Трошоци за материјали за администрација	77.460	113.624	68,17
3	402	Трошоци за енергија за производство	116.741	107.258	108,84
4	403	Трошоци за енергија за администрација	260.857	160.918	162,11
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	7.344	10.069	72,94
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	1.966	220	893,64
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	4.483	11.404	39,31
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	37.774	38.075	99,21
11	412	Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	10.200	21.852	46,68
13	414	Наем - лизинг	295.200	295.200	100,00
14	415	Комунални услуги	127.493	93.552	136,28
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	5.000		
16	419	Останати услуги	660	19.270	3,43
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	4.186.793	3.763.742	111,24
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	1.601.500	1.492.803	107,28
19	422	Останати трошоци на вработените	305.111	404.000	75,52
20	430	Трошоци за амортизација за производство	423.729	420.443	100,78
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	30.810	4.675	659,04
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.	2.700	450	600,00
24	441	Надомест на трошоци на вработени	51.234	45.949	111,50
25	442	Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација			
28	445	Трошоци за осигурување	10.474	13.093	80,00
29	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	1.912		
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето	218.669	221.888	98,55
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања	5.135	35.680	14,39
34	460	Загуба од расход на материјални средства			
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.129.020	1.479.694	76,30
36	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38	469	Останати расходи од работењето			
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги	3.409.348	5.103.389	66,81
41	701	Набавна вредност на продадени стоки	3.900.848	4.200.767	92,86
42	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		Вкупно расходи I	16.353.548	18.182.753	89,94
		Вкупно расходи без амортизација Ia	15.899.009	17.757.635	89,53
1	740	Приходи од продажба на производи	10.790.581	10.402.749	103,73
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	36.314	42.966	84,52
3	764	Вишоци	3.731	4.466	83,54
4	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации		174.000	
		Вкупно приходи II	10.830.626	10.624.181	101,94
		Деловен резултат (II - I)	-5.522.923	-7.558.572	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-5.068.384	-7.133.454	

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 ГОДИНА
- РИБНИК (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ ПРЕКУ РИБАРНИЦА -**

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализ. во тековна 2021 година			Структ. во %
			Рибник	Рибарница	Вкупно	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	131.087		131.087	0,80%
2	401	Трошоци за материјали за администрација		77.460	77.460	0,47%
3	402	Трошоци за енергија за производство	116.741		116.741	0,71%
4	403	Трошоци за енергија за администрација		260.857	260.857	1,60%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	7.344		7.344	0,04%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација				
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	1.966		1.966	0,01%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.		4.483	4.483	0,03%
9	410	Транспортни услуги				
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	37.774		37.774	0,23%
11	412	Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги				
12	413	Услуги за одржување и заштита	4.000	6.200	10.200	0,06%
13	414	Наем - лизинг		295.200	295.200	1,81%
14	415	Комунални услуги	103.669	23.824	127.493	0,78%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми		5.000	5.000	0,03%
16	419	Останати услуги	660		660	0,00%
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	4.186.793		4.186.793	25,60%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација		1.601.500	1.601.500	9,79%
19	422	Останати трошоци на вработените	207.111	98.000	305.111	1,87%
20	430	Трошоци за амортизација за производство	423.729		423.729	2,59%
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација		30.810	30.810	0,19%
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.	2.700		2.700	0,02%
24	441	Надомест на трошоци на вработени	44.234	7.000	51.234	0,31%
25	442	Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО				
26	443	Трошоци за спонзорства и донации				
27	444	Трошоци за репрезентација				
28	445	Трошоци за осигурување	10.474		10.474	0,06%
29	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет				
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	1.912		1.912	0,01%
31	448	Трошоци за користење на права				
32	449	Останати трошоци на работењето	218.669		218.669	1,34%
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања		5.135	5.135	0,03%
34	460	Загуба од расход на материјални средства				
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.047.348	81.672	1.129.020	6,90%
36	466	Расходи врз основа на отпис на побар.				
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.				
38	469	Останати расходи од работењето				
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва				
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги	3.409.348		3.409.348	20,85%
41	701	Набавна вредност на продадени стоки		3.900.848	3.900.848	23,85%
42	703	Набавна вредност на продадени материјали				
		Вкупно расходи I	9.955.559	6.397.989	16.353.548	100,00%
		Вкупно расходи без амор. Ia	9.531.830	6.367.179	15.899.009	
1	740	Приходи од продажба на производи	6.143.210	4.647.371	10.790.581	99,63%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	25.019	11.295	36.314	0,34%
3	764	Вишоци		3.731	3.731	0,03%
4	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации				
		Вкупно приходи II	6.168.229	4.662.397	10.830.626	100,00%
		Деловен резултат (II - I)	-3.787.330	-1.735.593	-5.522.923	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-3.363.601	-1.704.783	-5.068.384	

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2021 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

Годишниот извештај за работењето со спортските терени во тековната 2021 година го опфаќа Зимскиот туристички центар „Ниже Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, и Чајџилницата, како и Базенот „Довлецик“.

Базенот „Довлецик“ е даден под закуп на друго правно лице, со што претпријатието остварува приходи од закупнина.

Ски патеките претставуваат одлично место за рекреација во зимскиот период поготово за најмладите кои почнуваат да ги учат скијачките вештини, као и за сите љубители на зимските спортови па и за оние кои се повешти скијачи. Опремата на ски лифтовите редовно се контролира и одржува со што се овозможува сигурно и безбедно функционирање за потребите на љубителите на скијањето. Извршена е набавка и на ратрак - тапкач на снег со што се обезбеди скијачките патеки да се со одличен квалитет за потребите на скијачите. Набавена е и моторна санка за брза интервенција на спасувачките служби и давање помош на скијачите кога ќе дојди до евентуална повреда. Со осветлувањето на скијачките патеки љубителите на скијањето можат да уживаат и во ноќно скијање. Чајџилницата каде се служат топли напитки, пијалоци и сендвичи и изградените останати засолништа помагаат сите да се чувствуваат пријатно па и оние посетители кои не скијаат и сакаат само да уживаат на зимското сонце.

Сите овие вложувања придонесоа да се зголеми интересот на граѓаните од Битолскиот регион и пошироко за посета на зимскиот туристички центар, се зголеми бројот на скијачи и останатите љубители на планината кои уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина. Остварените финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2021 година се дадени во следните табели.

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ ВКУПНО -**

Ред. бр.	Кonto	Опис	Спортски објекти		Индекс 2021/2020
			Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за про-во	623.038	660.029	94,40
2	401	Трошоци за материјали за администрација			
3	402	Трошоци за енергија за производство	832.806	591.851	140,71
4	403	Трошоци за енергија за администрација			
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за про-во	35.810	8.353	428,71
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во	36.190	50.094	72,24
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.			
9	410	Транспортни услуги	85		
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	13.645	3.911	348,89
11	412	Надв.услуги за израб. на добра и извршени услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	100.826	201.025	50,16
13	414	Наем - лизинг	4.370	4.004	109,14
14	415	Комунални услуги	24.215	24.417	99,17
15	417	Трош.за реклама, пропаганда, промоција и саеми	6.000	16.500	36,36
16	419	Останати услуги	60.000	7.800	769,23
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	1.629.712	1.575.936	103,41
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19	422	Останати трошоци на вработените	73.500	112.500	65,33
20	430	Трошоци за амортизација за производство	1.412.593	1.319.915	107,02
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортизација за администрација			
23	440	Дневн.за службени патувања, нокев. и патни трош.	10.460	900	1.162,22
24	441	Надомест на трошоци на вработени	13.954	12.660	110,22
25	442	Трош.за надомест и др.примања на член.на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација	63.238	29.030	217,84
28	445	Трошоци за осигурување	30.053	20.982	143,23
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	6.772	6.893	98,24
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето			
33	451	Вредн.усогласување на вложувања во недвижности			
34	455	Вредн.усогласување на краткорочни побарувања			
35	460	Загуба од расход на материјални средства			
36	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	24.820	19.956	124,37
37	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
39	469	Останати расходи од работењето			
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
42	701	Набавна вредност на продадени стоки	373.959	602.049	62,11
		Вкупно расходи I	5.376.046	5.268.805	102,04
		Вкупно расходи без амор. Ia	3.963.453	3.948.890	100,37
1	740	Приходи од продажба на производи	1.261.980	1.273.757	99,08
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
3	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00
4	764	Вишоци	24.300	55.323	43,92
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	862.437	901.065	95,71
		Вкупно приходи II	2.439.597	2.521.025	96,77
		Деловен резултат (II - I)	-2.936.449	-2.747.780	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-1.523.856	-1.427.865	

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 ГОДИНА
- ПО СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

Ред. бр.	Кonto	Позиција	Тековна 2021 година				Структ. во %
			Базен	Ски лифт	Бифе ски лифт	Вкупно	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство		419.938	203.100	623.038	11,59%
2	401	Трошоци за материјали за администрација					
3	402	Трошоци за енергија за производство		602.515	230.291	832.806	15,49%
4	403	Трошоци за енергија за администрација					
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство		28.859	6.951	35.810	0,67%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација					
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		7.627	28.563	36.190	0,67%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација					
9	410	Транспортни услуги			85	85	0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги			13.645	13.645	0,25%
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги					
12	413	Услуги за одржување и заштита		83.150	17.676	100.826	1,88%
13	414	Наем - лизинг			4.370	4.370	0,08%
14	415	Комунални услуги	4.997	8.553	10.665	24.215	0,45%
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми			6.000	6.000	0,11%
16	419	Останати услуги		60.000		60.000	1,12%
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство		615.262	1.014.450	1.629.712	30,31%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација					
19	422	Останати трошоци на вработените		24.500	49.000	73.500	1,37%
20	430	Трошоци за амортизација за производство		551.858	860.735	1.412.593	26,28%
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортизација за администрација					
23	440	Дневници за службени патувања, нокев. и патни трош.		9.560	900	10.460	0,19%
24	441	Надомест на трошоци на вработени		2.822	11.132	13.954	0,26%
25	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО					
26	443	Трошоци за спонзорства и донации					
27	444	Трошоци за репрезентација		63.238		63.238	1,18%
28	445	Трошоци за осигурување		26.126	3.927	30.053	0,56%
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет					
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			6.772	6.772	0,13%
31	448	Трошоци за користење на права					
32	449	Останати трошоци на работењето					
32	451	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности					
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања					
34	460	Загуба од расход на материјални средства					
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			24.820	24.820	0,46%
36	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања					
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.					
38	469	Останати расходи од работењето					
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва					
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
41	701	Набавна вредност на продадени стоки			373.959	373.959	6,96%
		Вкупно расходи I	4.997	2.504.008	2.867.041	5.376.046	100,00%
		Вкупно расходи без амор. Ia	4.997	1.952.150	2.006.306	3.963.453	
1	740	Приходи од продажба на производи		390.508	871.472	1.261.980	51,73%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи					
3	747	Приходи од закуп	290.880			290.880	11,92%
4	764	Вишоци			24.300	24.300	1,00%
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации		247.102	615.335	862.437	35,35%
		Вкупно приходи II	290.880	637.610	1.511.107	2.439.597	100,00%
		Деловен резултат (II - I)	285.883	-1.866.398	-1.355.934	-2.936.449	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	285.883	-1.314.540	-495.199	-1.523.856	

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА - РЕКАПИТУЛАЦИЈА

Во рекапитулацијата од Годишниот извештај за тековната 2021 година и претходната 2020 година за ЈП „Стрежево“ - Битола се прикажани остварените ефекти од вкупното работење на претпријатието **по дејности**.

Остварени приходи и расходи по дејности во тековната 2021 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцентрални	Рибарство	Спортски објекти	Вкупно
Вкупни расходи	454.950.709	7.284.653	16.353.548	5.376.046	483.964.956
Вк.расходи без амор.	190.252.064	3.821.650	15.899.009	3.963.453	213.936.176
Вкупни приходи	191.237.103	14.636.225	10.830.626	2.439.597	219.143.551
Деловен резултат	-263.713.606	7.351.572	-5.522.923	-2.936.449	-264.821.406
Дел.резултат без амортиз.	985.039	10.814.575	-5.068.384	-1.523.856	5.207.374

Остварени приходи и расходи по дејности во претходната 2020 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцентрални	Рибарство	Спортски објекти	Вкупно
Вкупни расходи	432.660.984	8.212.198	18.182.753	5.268.805	464.324.740
Вк.расходи без амор.	168.746.189	4.874.660	17.757.635	3.948.890	195.327.374
Вкупни приходи	194.625.249	21.006.175	10.624.181	2.521.025	228.776.630
Деловен резултат	-238.035.736	12.793.976	-7.558.572	-2.747.780	-235.548.112
Дел.резултат без амортиз.	25.879.060	16.131.515	-7.133.454	-1.427.865	33.449.256

И покрај вкупниот негативен финансиски резултат во 2021 година, приходите намалени за расходите без амортизација имаат позитивен предзнак, т.е. се поголеми од расходите и изнесуваат 5.207.374 денари.

Табела на аналитика на синтетичките конта 419 (Останати услуги),
422 (Останати трошоци на вработените) и 449 (Останати трошоци од работењето)

Конто	Опис	Конто	Опис	Остварено во 2021	Остварено во 2020	Индекс 2021/2020
419	Останати услуги	4190	Шпедитерски услуги			
419	Останати услуги	4191	Геодетски услуги	115.672,0	113.105,0	102,27
419	Останати услуги	4192	Регистрација на патн.и тов.возила	173.721,0	203.830,0	85,23
419	Останати услуги	4193	Услуги за користење на автопостојки		5.060,0	
419	Останати услуги	4194	Усл.за контр.на квалитет-атест.добра	660,0		
419	Останати услуги	4196	Огласи и соопштенија	330.644,0	289.328,0	114,28
419	Останати услуги	4197	Надомест за користење потисен цевковод	92.378,0	142.420,0	64,86
419	Останати услуги	41997	Други услуги	51.782,0	105.138,0	49,25
419	Вкупно			764.857,0	858.881,0	89,05
422	Останати трошоци за вработените	4220	Отпремнина при пензионирање	566.612,0	102.904,0	550,62
422	Останати трошоци за вработените	4221	Испратнина			
422	Останати трошоци за вработените	4222	Јубилејни награди	100.004,0	100.001,0	100,00
422	Останати трошоци за вработените	4223	Помош за смрт на работник	189.150,0	105.000,0	180,14
422	Останати трошоци за вработените	4224	Регрес за годишен одмор К-15	5.904.500,0	5.543.000,0	106,52
422	Останати трошоци за вработените	4225	Други видови помош на вработени		3.625.000,0	
422	Останати трошоци за вработените	4229	Останати трошоци на вработени		57.000,0	
422	Вкупно			6.760.266,0	9.532.905,0	70,92
449	Останати трошоци на работењето	44900	Интелектуални услуги	8.085,0	71.996,0	11,23
449	Останати трошоци на работењето	44901	Трошоци по договор за дело	3.061.012,0	1.905.254,0	160,66
449	Останати трошоци на работењето	44902	Консултански услуги			
449	Останати трошоци на работењето	44903	Трош.за ревизија на финан.извештаи	171.000,0	98.000,0	174,49
449	Останати трошоци на работењето	44904	Трошоци за вештачење	19.900,0	14.000,0	142,14
449	Останати трошоци на работењето	44905	Адвокатски услуги	378.784,0	717.020,0	52,83
449	Останати трошоци на работењето	44906	Нотарски услуги	1.150,0	2.300,0	50,00
449	Останати трошоци на работењето	44907	Трошоци на извршители		9.588,0	
449	Останати трошоци на работењето	44908	Трошоци по судски решенија	14.200,0	110.360,0	12,87
449	Останати трошоци на работењето	44909	Останати интел.услуги - зашт.од пожари			
449	Останати трошоци на работењето	4491	Трошоци за контрола на квалитет	4.340,0	7.340,0	59,13
449	Останати трошоци на работењето	4492	Весници и списанија	104.242,0	110.176,0	94,61
449	Останати трошоци на работењето	4493	Стручна литература	11.334,0	5.667,0	200,00
449	Останати трошоци на работењето	4494	Трошоци за лиценци и сертификати	33.283,0	26.850,0	123,96
449	Останати трошоци на работењето	4495	Трошоци за ИСО стандард			
449	Останати трошоци на работењето	4496	Трошоци за порибување	250.200,0	292.000,0	85,68
449	Останати трошоци на работењето	4497	Трошоци за медијација		5.780,0	
449	Останати трошоци на работењето	4498	Трошоци за волонтерска работа			
449	Останати трошоци на работењето	44990	Останати трошоци во работењето	10,0	530,0	1,89
449	Останати трошоци на работењето	44991	Останати трошоци - влезници	18.408,0		
449	Вкупно			4.075.948,0	3.376.861,0	120,70

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2021 И ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА
ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2021 година	Реализирано во претходна 2020 година	Индекс 2021/2020	Структ. во %
1	400	Трошоци за суровини и материјали за п-во	2.543.958	2.691.781	94,51	0,53%
2	401	Трошоци за материјали за админ.	474.840	536.037	88,58	0,10%
3	402	Трошоци за енергија за п-во	6.908.762	5.876.090	117,57	1,43%
4	403	Трошоци за енергија за админ.	2.485.806	1.723.697	144,21	0,51%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	12.282.581	6.273.706	195,78	2,54%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	14.247	21.910	65,03	0,00%
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	892.334	836.197	106,71	0,18%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	168.966	393.876	42,90	0,03%
9	410	Транспортни услуги	442	15.312	2,89	0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.750.604	1.592.223	109,95	0,36%
11	412	Надв.усл. за изработка на добра и изврш.услуги	72.304	6.407	1.128,52	0,01%
12	413	Услуги за одржување и заштита	2.924.797	2.480.540	117,91	0,60%
13	414	Наем - лизинг	299.570	299.204	100,12	0,06%
14	415	Комунални услуги	638.839	762.794	83,75	0,13%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	67.408	72.924	92,44	0,01%
16	419	Останати услуги	764.857	858.881	89,05	0,16%
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	95.432.953	96.573.645	98,82	19,72%
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	36.488.139	36.724.654	99,36	7,54%
19	422	Останати трошоци на вработените	6.760.266	9.532.905	70,92	1,40%
20	430	Трошоци за амортиз. за п-во	269.092.919	268.317.252	100,29	55,60%
21	431	Трошоци за амортиз. на биол. средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за админ.	935.861	680.115	137,60	0,19%
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици	18.000.000			3,72%
24	440	Дневн. за служб. патув. ноќевање и патни трош.	165.828	152.085	109,04	0,03%
25	441	Надомест на трошоци на вработени	1.098.309	602.384	182,33	0,23%
26	442	Трош. за над. и др. примања на чл. на УО и НО	1.919.976	1.919.976	100,00	0,40%
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	752.785	558.114	134,88	0,16%
28	444	Трошоци за репрезентација	502.509	422.611	118,91	0,10%
29	445	Трошоци за осигурување	3.980.673	3.951.064	100,75	0,82%
30	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет	242.614	226.610	107,06	0,05%
31	447	Даноци кои не зависат од резулт. членар. и др.	518.851	728.538	71,22	0,11%
32	448	Трошоци за користење на права	90.392	141.145	64,04	0,02%
33	449	Останати трошоци на работењето	4.075.948	3.376.861	120,70	0,84%
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства		48.685		
34	452	Вредн. усоглас. на вложување во недвижности				
35	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	772.751	971.552	79,54	0,16%
36	460	Загуба од расход на матер. средства				
37	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	1.166.715	1.653.897	70,54	0,24%
38	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања	590			0,00%
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	1.992.231	2.577.331	77,30	0,41%
40	469	Останати расходи од работењето				
41	474	Камати од работ. со неповрз. друштва	176	817.533	0,02	0,00%
42	475	Негативни курсни разлики				
43	700	Трошоци за продадени производи и услуги	3.409.348	5.103.389	66,81	0,70%
44	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.274.807	4.802.816	89,01	0,88%
45	703	Набавна вредност на продадени материјали				
		I. Вкупни расходи	483.964.955	464.324.740	104,23	100,00%
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	213.936.176	195.327.374	109,53	
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	204.563.389	214.269.508	95,47	93,35%
2	743	Приходи од продажба на материјали				
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	814.662	785.954	103,65	0,37%
4	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00	0,13%
5	749	Останати приходи	28	1.335	2,10	0,00%
6	764	Вишоци	28.045	61.490	45,61	0,01%
7	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања	410.667	147.881	277,70	0,19%
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	3.130.140	6.625.894	47,24	1,43%
9	769	Останати приходи од работењето	2.339.423	3.280.501	71,31	1,07%
10	774	Финансиски приходи	7.566.196	3.313.056	228,38	3,45%
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови	121	131	92,37	0,00%
12	777	Приходи од вредносно усогласување				
		II. Вкупен приход	219.143.551	228.776.630	95,79	100,00%
		III. Деловен резултат (II-I)	-264.821.405	-235.548.111		
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	5.207.375	33.449.256		

ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

Во тековната 2021 година Јавното Претпријатие „Стрежево“ покажува добри резултати во работењето.

Вкупните приходи во 2021 година изнесуваат 219.143.551 денари. Вкупните расходи во 2021 година изнесуваат 483.964.956 денари или без амортизација изнесуваат 213.936.176 денари.

Доколку не постоеше неопходност и согласно препораките на Ревизијата не се извршеше долгорочно резервирање на средства за трошоци и ризици за започнати судски процеси на износ од 18.000.000 денари (судски процес кој се води со ЗК Пелагонија АД Битола за надомест на наводно претрпена штета во 2015 година - konto 439), вкупните расходи во тековната 2021 година ќе бидат на ниво на претходната година и покрај еномотото зголемување на енергенсите на крајот на годината, а износот на вкупните приходи намалени за вкупните расходи без амортизација ќе беше далеку поповолен.

Ако го анализираме деловниот резултат или разлика на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација, во тековната 2021 година остварени се повеќе приходи од расходи во износ од 5.207.375 денари.

Износот на вкупната амортизација во 2021 година изнесува 270.028.780 денари, што произлегува од високиот износ на нетековни средства со кои располага ЈП „Стрежево“ - Битола.

Сите показатели од финансиските извештаи на претпријатието укажуваат на висок степен на ликвидност на претпријатието и стабилна финансиска состојба, со што се овозможи редовно да се намираат целокупните обврски кон државата по основ на пресметани даноци, обврските кон вработените по основ на плати, краткорочните обврски кон добавувачите, како и се овозможи претпријатието во 2021 година да реализира одредени инвестициони активности.

Со цел добрите резултати во работењето да се одржливи и уште повеќе да се подобрат и зацврстат се предлагаат сет на мерки во таа насока:

1. Мерки за подобрување на ликвидноста
 - утврдување на коефициентите на моменталната, тековната и забрзаната ликвидност како и финансиската стабилност;
 - навремена наплата на побарувањата и примена на сите законски можности што се на располагање за наплата со намалување на роковите за наплата.
 - ажурирање на фактурите за затезни камати од купувачите;
 - точно и навремено плаќање на обврските;
 - дефинирање на минималните, максималните и оптималните залихи на сите видови;
 - зголемување на продажбата со примена на нови мерки на продажна политика.
2. Мерки за подобрување на работењето
 - воспоставување на систем за зголемување на личната и колективната одговорност кај секој работник без исклучок;

- подобро и поефикасно организирање на техничко-технолошката подготовка на оперативните работи;
- воспоставување на поголема и посигурна контрола за користење на работното време;

3. Контрола на трошоците, штедење и економска анализа

- посебно внимание да се посвети на оние трошоци кои значајно учествуваат во вкупните трошоци;
- контрола на материјалните трошоци, гориво, ситен инвентар, дневници и плати;
- следење на трошоците според работните налози;
- залихите на материјали на резервни делови да се држат на оптимално ниво.

4. Планирање и контрола на извршените работи

- долгорочно планирање;
- следење на кварталните и годишните планови;
- во секој момент треба да се има точен преглед на сите договорени работи, отворени работни налози и распореденоста на одделните и вкупните капацитети;
- утврдување на односот на планираниот резултат од работењето и како тој се остварува.