ЈП стрежево
Битола

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

ВО 2020 ГОДИНА

БИТОЛА, МАРТ 2021 ГОДИНА

Ул. „Бул. 1 ви Мај“ бр. 77, 7000 Битола тел. 047 207 816, факс 047 207 836

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2020 ГОДИНА

ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ
"СТРЕЖЕВО"
БР 05-240/1
11.03 2021 ГОД.
БИТОЛА

Изработил: ***Раководител на сектор за финансиско работење***
Ангелевски Љупчо дипл. ек.

Одобрил: ***Директор***
Методија Граматковски д.е.и.

С О Д Р Ж И Н А

1. Увод – Основни податоци и организациона поставеност ------------------------------- 1

2. Извештај за работењето во 2020 година - Водостопанска дејност -------------------- 5

3. Извештај за работењето во 2020 година - Производство и продажба на електрична енергија -- 15

4. Извештај за работењето во 2020 година - Производство на риба - аквакултура и продажба -- 19

5. Извештај за работењето во 2020 година - Спортски објекти -------------------------- 22

6. Извештај за работењето во 2020 година - Финансиска состојба на целокупното работење на ЈП „Стрежево“ – Битола --- 25

7. Заклучно мислење за работењето во 2020 година на ЈП „Стрежево“ – Битола ---- 28

8. Список на членови на органи на управување, како и исплатени надоместоци во бруто износ за 2020 година -- 30

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА

ЈП „Стрежево“ - Битола се конституира како правен субјект уште во далечната 1978 година за долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода на градот Битола и поширокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, Браната „Стрежево“ со придружните објекти, Главниот доводен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормално функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се овозможи акумулирање на над 120.000.000 $м^3$ вода во акумулацијата „Стрежево“ и одведување на водата до водокорисниците. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во Јавно Претпријатие „Стрежево“ - Битола.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на водостопанската дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на комуналното претпријатие ЈП „Водовод“, за понатамошно задоволување на потребите на населението и индустријата од вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“ и останати дирекни индустриски корисници; ;

Развојната политика на претпријатието за максимално искористување на водите, како и ресурсите со кои располага претпријатието, се движеше во насока на искористување на хидропотенцијалот на водите за производство на електрична енергија, при што се изградени пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија. Производството на електрична енергија од обновливи извори ќе се зголеми во 2021 година со изградбата на фотоволтаичната централа во кругот на локацијата на објектот Брана. Снагата на оваа фотоволтаична електрична централа ќе изнесува 500 kW, со можност во нареден период да се изгради уште една со снага од 500 kW.

Една од дејностите која ги врши претпријатието е рибарство и аквакултура т.е. производство и продажба на виножитна пастрмка, продажба на други видови на риба, конзервирана риба и производи од риба.

ЈП „Стрежево“ стопанисува и со објекти за спорт и рекреација, ски лифтови, чајџилница, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од девет членови, Претседател кој добива 12.000 денари месечен паушал, и осум членови кои добиваат по 10.000 денари месечен паушал. Надзорниот одбор е составен од пет членови, Претседател кој добива 12.000 денари месечен паушал, и четири членови кои добиваат по 10.000 денари месечен паушал. Именувани се од Владата на Република Македонија.

Со јавното претпријатие раководи Директор на јавното претпријатие, назначен од Управниот одбор.

ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ

За што поефикасно и порационално стопанисување со ресурсите, работењето во ЈП „Стрежево“ – Битола, организационо е поставено:

I. Менаџмент;

II. Даватели на услуги со помошно - технички персонал: 1.Сектор за зафаќање, акумулирање, заштита и мониторинг на води; 2.Сектор за управување и регулација на хидросистемот; 3.Сектор за детална цевководна мрежа; 4.Сектор за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика; 5.Сектор за машинство и експлоатација на возила; 6.Сектор за експлоатација и контрола на системот;

III. Администрација: 1.Сектор за општи и правни работи и човечки ресурси; 2.Сектор за финансиско работење; 3.Сектор за комецијално работење.

Целокупните работни задачи и активности заклучно со 31.12. 2020 година се извршуваа со 225 вработени на неопределено време и 16 вработени на определено време со договор до 31.12.2020 година. Образовната структура на вработените на неопределено време е дадена во табелата:

НКВ	ВКВ.	ССО	ВШО	ВСО	М-ри	Д-ри	Вкупно
24	4	124	7	51	14	1	225

Тргнувајќи од организациската поставеност и дејностите кои ги врши претпријатието, концепиран е и Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ во 2020 година и тоа:

- Годишен извештај за работењето - Водостопанска дејност;
- Годишен извештај за работењето - Производство на електрична енергија - хидроцентрали;
- Годишен извештај за работењето - Производство на риби - аквакултура и продажба;
- Годишен извештај за работењето - Спортски објекти;
- Годишен извештај - Финансиска состојба за целокупното работење на ЈП „Стрежево“ - Битола.

Вкупните приходи на ЈП „Стрежево“ - Битола **за сите дејности** во 2020 година се намалени во однос на 2019 година за 5,90 индексни поени и изнесуваат 228.776.630 денари, а вкупните расходи се на ниво на претходната 2019 година и изнесуваат 464.324.740 денари. Деловниот резултат е негативен и изнесува -235.548.111 денари. Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 195.327.374 денари. Деловниот резултат без амортизација е **позитивен** и изнесува **33.449.256** денари. Подетално овие податоци се ***прикажани на наредните страници од Годишниот извештај за работењето на претпријатието во 2020 година.***

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА - ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ

Со економично стопанисување, рационално користење и функционирање, како и одржување и контрола на системот, се обезбеди целосно задоволување на потребите за:

- снабдување со вода за наводнување на индивидуалните корисници и на правните лица;
- снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти со вода за пиење;
- снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки (стопански) потреби на РЕК „Битола“ - Битола, Ф-ка за квасец, Млекара АД Битола и останатите индустриски капацитети.

Во 2020 година во однос на 2019, вкупните количини на вода испорачани (пресметани) до водокорисниците се намалени за 2,8 индексни поени, или вкупно испорачаните (пресметани) количина на вода со вклучени загуби се намалени за 2,63 индексни поени.

Намалување на испорачаните (пресметани) количина на вода има за наводнување на земјоделски култури кај правните лица за 12,04 индексни поени, кај индивидуалните корисници има зголемување за 16,59 индексни поени на испорачаните (пресметани) количини на вода за наводнување на земјоделските култури. За снабдување со сурова вода за водоснабдување на населението има намалување на испорачаните количини на вода за 18,32 индексни поени, за Ф-ката за квасец испорачани се зголемени количинио на вода за 87,30 индексни поени. На ИМБ „Млекара“ - Битола испорачани се намалени количини на вода за 9,50 индексни поени, а за останати корисници има зголемување на испорачаните количини на вода за 7,67 индексни поени.

За ЕЛЕМ Подружница РЕК „Битола“ - Битола во тековната 2020 година испорачана е договорената количина на вода на ниво од претходната 2019 година.

До Фабриката за шеќер во 2020 година, како и претходните неколку години не се испорачуваше вода поради престанокот со работа на тој индустриски капацитет.

Изразено во $м^3$ во 2020 година кон водокорисниците се испорачани (пресметани) 37.699.044 $м^3$ вода, или заедно со загубата на вода по главен доводен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 40.199.044 $м^3$ вода.

Во табелите кои следуваат подетално е претставена испорачаната (пресметаната) количина на вода кон водокорисниците и вкупно потрошената количина на вода во тековната 2020 и претходната 2019 година, извештај за вкупните површини кои се под системот за наводнување, како и површините кои се наводнувале во 2020 година, како и преглед на површини кои се наводнувале во 2020 година според засадени кутури.

Дадени се и ценовници за водостопански услуги по категории, и тоа ценовници за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување по култури за правни лица и за индивидуални корисници, цени за испорачана количина на сурова

непреработена вода за потребите на индустријата, како и цена за испорачана количина на сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението.

Цената за снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ за водоснабдување на населението за 2020 година утврдена е согласно Законот за утврдување на цени за водни услуги, по Решението на Регулаторна комисија заведено под УП1 бр. 08-129/17 донесено на 21.11.2017 година со кое се утврди Тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението за регулираниот период од 2018 до 2020 година. На оваа цена по донесена Одлука од страна на Управниот одбор на претпријатието, согласност даде Влада на Република Македонија.

Во продолжение се дадени и табели за приходите и расходите остварени во водостопанската дејност, како и табела за Билансот на успех од работењето во водостопанската дејност.

Во тековната 2020 година вкупните расходи од водостопанска дејност во споредба со вкупните расходи од претходната 2019 година покажуваат благо намалување и изнесуваат 432.660.984 денари. Вкупните приходи од водостопанска дејност во тековната 2020 година изнесуваат 194.625.249 денари и се намалени за 4,84 индексни поени во однос на претходната 2019 година. Деловниот резултат е негативен и изнесува -238.035.736 денари. Расходите без амортизација изнесуваат 168.746.189 денари. **Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 25.879.060 денари.**

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈА НА ВОДИТЕ НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2020 ГОДИНА
ПО КОРИСНИЦИ И ПО КОЛИЧИНИ

1. Количина на вода

Во 2020 година за наводнување на земјоделските култури, водоснабдување на населението, установите, претпријатија, РЕК „Битола“ и останати индустриски корисници, како и од загуби на вода, потрошени се **40.199.044 м^3** вода.

1.1. Наводнување

1.1.1. Бруто површина под систем за наводнување во ха:

- Правни лица	10.005	ха
- Индивидуални корисници	8.940	ха
Вкупно	**18.945**	**ха**

1.1.2. Површини под култури кои се наводнувале во ха:

- Правни лица	3.004	ха
- Индивидуални корисници	2.314	ха
Вкупно	**5.318**	**ха**

1.1.3. Количини на вода за површини кои се наводнувале (без губитици):

- Правни лица	3.004 ха х	3.758 м^3/ха	11.288.034	м^3
- Индивидуални корисници	2.314 ха х	4.038 м^3/ха	9.343.080	м^3
Вкупно	5.318 ха х	3.880 м^3/ха	**20.631.114**	**м^3**

1.2. Водоснабдување

1.2.1. Количини на вода за водоснабдување на ЈКП „Водовод“ - Битола:

- Домаќинства и установи	2.996.528	м^3
- Претпријатија	1.410.131	м^3
Вкупно	**4.406.659**	**м^3**

1.2.2. Водоснабдување на РЕК „Битола“ и останати индустриски и други корисници:

а) РЕК „БИТОЛА“	12.000.000	м^3
б) Останти индустриски корисници	661.271	м^3
- Ф-ка за шеќер	0	м^3
- Ф-ка за квасец	273.675	м^3
- ИМБ АД „Млекара“ - Битола	213.804	м^3
- Други корисници	173.792	м^3
Вкупно (а + б)	**12.661.271**	**м^3**
Вкупно 1.2.1. + 1.2.2.	**17.067.930**	**м^3**

1.3. Загуби на вода

- Загуби на вода од главен доводен канал и мрежа	1.500.000	м^3
- Испарување од акумулација	1.000.000	м^3
Вкупно	**2.500.000**	**м^3**
Вкупно бруто вода (1.1 + 1.2 + 1.3)	**40.199.044**	**м^3**

СПОРЕДБЕНА ТАБЕЛА НА КОЛИЧИНИ НА ВОДА ИСПОРАЧАНИ - ПРЕСМЕТАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА

Корисници	Количини на вода во тековната 2020 год.	Количини на вода во претходната 2019 год.	Индекс 2020/2019 год.	Процентуално учество на корисниците во 2020
	во m^3	во m^3		
1. Наводнување	**20.631.114**	**20.846.207**	**98,97**	**54,73%**
1.1. Правни лица	11.288.034	12.832.850	87,96	29,94%
1.2. Индивидуални корисници	9.343.080	8.013.358	116,59	24,78%
2. Водоснабдување - Битола	**4.406.659**	**5.394.912**	**81,68**	**11,69%**
3. РЕК „Битола“	**12.000.000**	**12.000.000**	**100,00**	**31,83%**
5. Ф-ка за шеќер	**0**	**0**		**0,00%**
6. Ф-ка за квасец и алкохол	**273.675**	**146.116**	**187,30**	**0,73%**
4. Млекара - Битола	**213.804**	**236.235**	**90,50**	**0,57%**
7. Други корисници	**173.792**	**161.416**	**107,67**	**0,46%**
Вкупно испорачана	**37.699.044**	**38.784.886**	**97,20**	**100,00%**
8. Загуби на вода-гл.канал и мрежа	**1.500.000**	**1.500.000**	**100,00**	
9. Испарување од акумулација	**1.000.000**	**1.000.000**	**100,00**	
Вкупно потрошена	**40.199.044**	**41.284.886**	**97,37**	

ПРЕГЛЕД
на површини под култури кои се наводнувале во 2020 година

Култури	Површини под култури				Потребна вода за наводнување		
	Индивид. корисници ха	Правни лица ха	Вкупно ха	Нето норма $м^3$/ха	Индивид. корисници ха	Правни лица $м^3$	Вкупно $м^3$
I култури	**2.313,7696**	**3.004,1070**	**5.317,8766**		**9.343.080**	**11.288.034**	**20.631.114**
1 Пченица	10,0000	1,8038	12	1.416	14.160	2.554	16.714
2 Јачмен				1.416			
3 Пченка	1.323,3173	744,4426	2.068	4.380	5.796.130	3.260.659	9.056.788
4 Соја		44,0000	44	3.306		145.464	145.464
5 Сончоглед	0,3661		0	3.033	1.110		1.110
6 Маслодајна репа				1.416			
7 Семен.шеќ.репа				1.416			
8 Шеќерна репа		0,7465	1	4.457		3.327	3.327
9 Тутун ситнолистен	67,4157		67	2.046	137.933		137.933
10 Тутун крупнолистен				2.923			
11 Домати индустриски	2,0898		2	4.394	9.183		9.183
12 Домати	11,2799	3,5733	15	4.394	49.564	15.701	65.265
13 Пиперки индустриски	0,3880		0	4.788	1.858		1.858
14 Пиперки	332,4110	16,0322	348	4.788	1.591.584	76.762	1.668.346
15 Грав, грашок	5,2471		5	2.044	10.725		10.725
16 Компири	15,6810	1,7612	17	2.674	41.931	4.709	46.640
17 Зелка	27,0035		27	2.611	70.506		70.506
18 Кромид	3,5035		4	3.218	11.274		11.274
19 Бостан	47,6159	1,1816	49	3.240	154.276	3.828	158.104
20 Наут				1.416			
21 Остан.град.култури	67,6768	4,8814	73	3.218	217.784	15.708	233.492
22 Луцерка	38,1552	165,8179	204	3.967	151.362	657.800	809.161
23 Ливади	86,9410	11,8398	99	2.046	177.881	24.224	202.106
24 Овоштарници	121,0686	33,0001	154	3.016	365.143	99.528	464.671
25 Лозја	3,0949		3	2.879	8.910		8.910
26 Хмељ				3.016			
27 Пченка силажа I култура	150,5143	1.975,0266	2.126	3.533	531.767	6.977.769	7.509.536
II култури							
1 Пченка силажа II култура				3.533			
2 Зелка (зимска)				1.268			
3 Сточен грашок				1.644			
4 Корнишони				2.700			
5 Остан.град.култури							
Вкупно I + II	**2.313,7696**	**3.004,1070**	**5.317,8766**		**9.343.080**	**11.288.034**	**20.631.114**
Просечна норма $м^3$/ха					**4.038**	**3.758**	**3.880**

ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2020 ГОДИНА ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	$м^3$/ха	ден/ха	ден/$м^3$	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
2 Јачмен	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
3 Пченка	4380	419,83	1,19159	5.219	5.639
4 Соја	3306	419,83	1,19159	3.939	4.359
5 Сончоглед	3033	419,83	1,19159	3.614	4.034
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,19159	5.311	5.731
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,19159	3.483	3.903
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
12 Домати	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
14 Пиперки	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,19159	2.436	2.855
16 Компири	2674	419,83	1,19159	3.186	3.606
17 Зелка	2611	419,83	1,19159	3.111	3.531
18 Кромид	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
19 Бостан	3240	419,83	1,19159	3.861	4.281
20 Наут	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
22 Луцерка	3967	419,83	1,19159	4.727	5.147
23 Ливади	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
24 Овоштарници	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
25 Лозја	2879	419,83	1,19159	3.431	3.850
26 Хмељ	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
II. Култури	0				
1 Пченка силажа II култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
2 Зелка (зимска)	1268	419,83	1,19159	1.511	1.931
3 Сточен грашок	1644	419,83	1,19159	1.959	2.379
4 Корнишони	2700	419,83	1,19159	3.217	3.637
5 Остан.град.култури		419,83	1,19159		
Корисници					**Вк. цена**
					ден/$м^3$
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					5,15331
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Ф-ка за шеќер					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2020 ГОДИНА ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛНИ КОРИСНИЦИ И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ

Култури	Нето норма	Годишен надоместок	Искористена вода		Се вкупно
	$м^3$/ха	ден/ха	ден/$м^3$	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
2 Јачмен	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
3 Пченка	4380	419,83	1,10437	4.837	5.257
4 Соја	3306	419,83	1,10437	3.651	4.071
5 Сончоглед	3033	419,83	1,10437	3.350	3.769
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,10437	4.922	5.342
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,10437	3.228	3.648
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
12 Домати	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
14 Пиперки	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,10437	2.257	2.677
16 Компири	2674	419,83	1,10437	2.953	3.373
17 Зелка	2611	419,83	1,10437	2.884	3.303
18 Кромид	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
19 Бостан	3240	419,83	1,10437	3.578	3.998
20 Наут	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
22 Луцерка	3967	419,83	1,10437	4.381	4.801
23 Ливади	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
24 Овоштарници	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
25 Лозја	2879	419,83	1,10437	3.179	3.599
26 Хмељ	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,10437	3.902	4.322
II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,10437	3.902	4.322
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,10437	1.400	1.820
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,10437	1.816	2.235
4 Корнишони	2.700	419,83	1,10437	2.982	3.402
5 Остан.град.култури		419,83	1,10437		
Корисници					**Вк. цена**
					ден/$м^3$
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					5,15331
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Ф-ка за шеќер					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

РАСХОДИ ВО ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ ВО ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 година	Структура во %	Претходна 2019 година	Структура %	Индекс 2020/2019
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	1.721.283	0,40	1.165.371	0,27	147,70
2	401	Трошоци за материјали за администрација	422.413	0,10	404.396	0,09	104,46
3	402	Трошоци за енергија за производство	4.732.258	1,09	4.949.402	1,14	95,61
4	403	Трошоци за енергија за администрација	1.562.779	0,36	1.936.419	0,45	80,70
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	6.241.689	1,44	7.248.940	1,68	86,10
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација	21.910	0,01	41.188	0,01	53,20
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	783.341	0,18	761.200	0,18	102,91
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	382.472	0,09	199.615	0,05	191,60
9	410	Транспортни услуги	15.312	0,00	15.100	0,00	101,40
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.533.037	0,35	1.587.107	0,37	96,59
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и изврш. услуги	6.407	0,00	200	0,00	3203,50
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.912.513	0,44	1.979.746	0,46	96,60
13	414	Наем - лизинг					
14	415	Комунални услуги	644.825	0,15	401.279	0,09	160,69
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	56.424	0,01	84.568	0,02	66,72
16	419	Останати услуги	664.534	0,15	2.482.424	0,57	26,77
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	89.150.231	20,61	81.182.252	18,76	109,81
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	35.231.851	8,14	37.962.785	8,77	92,81
19	422	Останати трошоци на вработените	8.903.905	2,06	4.788.324	1,11	185,95
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	263.239.356	60,84	263.068.280	60,79	100,07
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	675.440	0,16	843.038	0,19	80,12
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици			6.000.000	1,39	
24	440	Дневн. за службени патувања ноќевање и патни трошоци	148.845	0,03	487.378	0,11	30,54
25	441	Надомест на трошоци на вработени	540.058	0,12	676.860	0,16	79,79
26	442	Трош.за надоместок и други примања на чл. на УО и НО	1.919.976	0,44	1.915.675	0,44	100,22
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	558.114	0,13	639.065	0,15	87,33
28	444	Трошоци за репрезентација	365.761	0,08	908.776	0,21	40,25
29	445	Трошоци за осигурување	2.836.883	0,66	2.914.863	0,67	97,32
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	226.610	0,05	231.555	0,05	97,86
31	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	517.893	0,12	393.221	0,09	131,71
32	448	Трошоци за користење на права	130.650	0,03	79.079	0,02	165,21

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 година	Структура во %	Претходна 2019 година	Структура %	Индекс 2020/2019
33	449	Останати трошоци на работењето	3.059.890	0,71	2.067.966	0,48	147,97
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	48.685	0,01	122.088	0,03	39,88
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности					
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	935.872	0,22	648.516	0,15	144,31
37	460	Загуба од расход на матер. средства					
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	74.904	0,02	25.561	0,01	293,04
39	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			2.263.669	0,52	
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.577.331	0,60	2.270.038	0,52	113,54
41	469	Останати расходи од работењето					
42	474	Камати од работење со неповрзани друштва	817.533	0,19	324	0,00	252325,00
43	475	Негативни курсни разлики			4.563	0,00	
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
45	701	Набавна вредност на продадени стоки					
46	703	Набавна вредност на продадени матер.					
		I. Вкупни расходи	**432.660.984**	**100,00**	**432.750.829**	**100,00**	**99,98**
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	**168.746.189**		**168.839.512**		**99,94**

ПРИХОДИ ПО КОРИСНИЦИ ВО ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Позиција	Тековна 2020 година	Структура %	Претходна 2019 година	Структура %	Индекс 2020/2019
А. Приходи од воден надомест	**181.106.113**		**185.653.340**	**90,77**	**97,55**
1. Воден надомест - наводнување	**31.336.044**	**16,10**	**32.068.437**	**15,68**	**97,72**
а. Правни лица	**17.651.150**	**9,07**	**19.488.116**	**9,53**	**90,57**
- Годишен надоместок:	4.200.338		4.196.621		100,09
- Надоместок за искористена вода:	13.450.812		15.291.495		87,96
б. Индивидуален сектор	**13.684.894**	**7,03**	**12.580.321**	**6,15**	**108,78**
- Годишен надоместок:	3.753.292		3.730.609		100,61
- Надоместок за искористена вода:	9.931.602		8.849.712		112,23
2. Водоснабдување на Битола	**22.708.878**	**11,67**	**27.801.651**	**13,59**	**81,68**
3. РЕК „Битола“ - Битола	**120.330.600**	**61,83**	**120.330.600**	**58,83**	**100,00**
4. Ф-ка за шеќер - Битола					
5. Ф-ка за квасец - Битола	**2.744.289**	**1,41**	**1.465.185**	**0,72**	**187,30**
6. Млекара ИМБ - Битола	**2.143.931**	**1,10**	**2.368.858**	**1,16**	**90,50**
7. Други корисници	**1.842.371**	**0,95**	**1.618.607**	**0,79**	**113,82**
Б. Други приходи	**13.519.136**	**6,95**	**18.879.695**	**9,23**	**71,61**
II. Вкупен приход (А+Б)	**194.625.249**	**100,00**	**204.533.035**	**100,00**	**95,16**

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 година	Претходна 2019 година	Индекс 2020/2019
		А. Расходи од водостопанска дејност			
1	400	Трошоци за сур.и материјали за п-во	1.721.283	1.165.371	147,70
2	401	Трошоци за материјали за управа	422.413	404.396	104,46
3	402	Трошоци за енергија за производство	4.732.258	4.949.402	95,61
4	403	Трошоци за енергија за управа	1.562.779	1.936.419	80,70
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	6.241.689	7.248.940	86,10
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за управа	21.910	41.188	53,20
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	783.341	761.200	102,91
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за управа	382.472	199.615	191,60
9	410	Транспортни услуги	15.312	15.100	101,40
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.533.037	1.587.107	96,59
11	412	Надв.услуги за израб. на добра и изврш. услуги	6.407	200	3.203,50
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.912.513	1.979.746	96,60
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	644.825	401.279	160,69
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	56.424	84.568	66,72
16	419	Останати услуги	664.534	2.482.424	26,77
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	89.150.231	81.182.252	109,81
18	421	Плата и надоместоци на плата за управа	35.231.851	37.962.785	92,81
19	422	Останати трошоци на вработените	8.903.905	4.788.324	185,95
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	263.239.356	263.068.280	100,07
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за управа	675.440	843.038	80,12
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици		6.000.000	
24	440	Днев.за служ.патувања, ноќевање и патни трош.	148.845	487.378	30,54
25	441	Надомест на трошоци на вработени	540.058	676.860	79,79
26	442	Трош.за надом.и др.прим.на чл. на УО и НО	1.919.976	1.915.675	100,22
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	558.114	639.065	87,33
28	444	Трошоци за репрезентација	365.761	908.776	40,25
29	445	Трошоци за осигурување	2.836.883	2.914.863	97,32
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	226.610	231.555	97,86
31	447	Даноци кои не зависат од резулт.членар.и др.	517.893	393.221	131,71
32	448	Трошоци за користење на права	130.650	79.079	165,21
33	449	Останати трошоци на работењето	3.059.890	2.067.966	147,97
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	48.685	122.088	39,88
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности			
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	935.872	648.516	144,31
37	460	Загуба од расход на матер. средства			
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	74.904	25.561	293,04
39	466	Расходи врз основа на отпис на побар.		2.263.669	
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.577.331	2.270.038	113,54
41	469	Останати расходи од работењето			
42	474	Камати од работење со неповрзани друштва	817.533	324	252.325,00
43	475	Негативни курсни разлики		4.563	
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
45	701	Набавна вредност на продадени стоки			
46	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		I. Вкупни расходи	**432.660.984**	**432.750.829**	**99,98**
		Iа. Вкупни расходи без амортизација:	**168.746.189**	**168.839.512**	**99,94**
		Б. Приходи од водостопанска дејност			
	740	Приходи од продажба на производи и услуги	182.402.315	186.099.949	98,01
	743	Приходи од продажба на материјали			
	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
	747	Приходи од закуп			
	749	Останати приходи	1.335	337	396,14
	764	Вишоци	1.701	538	316,17
	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања	147.881	160.149	92,34
	767	Приходи од субвенции и донации	5.478.329	2.230.396	245,62
	769	Останати приходи од работењето	3.280.501	3.660.337	89,62

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 година	Претходна 2019 година	Индекс 2020/2019
	774	Финансиски приходи	3.313.056	11.993.951	27,62
	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови	131	387.378	0,03
	777	Приходи од вредносно усогласување			
		II. Вкупни приходи	**194.625.249**	**204.533.035**	**95,16**
		III. Деловен резултат (II-I)	**-238.035.736**	**-228.217.795**	
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	**25.879.060**	**35.693.523**	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2020 ГОДИНА - ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -

За максимално искористување на водниот потенцијал, ЈП „Стрежево“ – Битола има изградено 5 мали хидроцентрали, од кои три ХЕЦ „Стрежево“, ХЕЦ „Биолошки Минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се централи на прибранска акумулација, а останатите две ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се деривациони централи.

Во тековната 2020 година се произведени вкупно 4.244.806 kWh електрична енергија од петте мали хидроцентрали, што во споредба со претходната 2019 година кога се произведени 5.288.429 kWh електрична енергија, производството на електрична енергија е намалено за 19,73 индексни поени.

Фактурирањето во 2020 година за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“ е согласно добиената тендерска цена од 3,05 денари за произведен kWh електрична енергија до 31.03.2020, и 3,10 денари за произведен kWh електрична енергија од 01.04.2020.

За произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се користи повластена тарифа, а од 22.11.2019 година согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019), фактурирањето за произведена електрична енергија и од ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Од 22.11.2019 година согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019), фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија.

Основни карактеристики на хидроцентралите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 $м^3$/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно.

2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 $м^3$/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи

континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 $м^3$/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно.

4. ХЕЦ „Филтерница“ е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 $м^3$/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница“. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно.

5. ХЕЦ „Довлеџик“ е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 $м^3$/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница“ кој не го користи „Водовод“ и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода , Водовод преку пумпната станица во Довлеџик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлеџик“, со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно.

Како резултат на неповолната хидролошка ситуација во 2020 година, и покрај залагањето на вработените од Секторот за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика, како и Секторот за машинство, производството на електрична енергија во тековната 2020 година бележи намалување за 19,73 индексни поени во споредба со претходната 2019 година. Вкупните приходи од произведената електрична енергија во тековната 2020 година изнесуваат 21.006.175 денари, и се за 7,93 индексни поени помали во однос на претходната 2019 година кога вкупните приходи изнесуваат 22.814.313 денари.

Вкупните расходи во тековната 2020 година изнесуваат 8.212.199 денари, што претставува намалување за 9,13 индексни поени во однос на претходната 2019 година кога изнесуваа 9.036.997 денари. Деловниот резултат е позитивен и изнесува 12.793.976 денари. Вкупните расходи без амортизација во тековната 2020 година изнесуваат 4.874.660 денари. Деловниот резултат е позитивен и изнесува 16.131.515 денари.

Подетално финансиските резултати се прикажани во наредните табели.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА
ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

Ј.П. „Стрежево“ - Битола, има изградено пет мали хидроцентрали за производство на електрична енергија, се со цел за максимално искористување хидроенергетскиот потенцијал на водите. Хидроцентралите ги имаат следните карактеристики:

Објект	Локација	Инсталирана снага		Проектирано производство	
ХЕЦ „Стрежево“	Брана „Стрежево“	2.400	kW	5.500.000	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	Брана „Стрежево“	132	kW	800.000	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	Брана „Стрежево“	340	kW	2.000.000	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	Собирен канал	380	kW	1.490.000	kWh
ХЕЦ „Довлеџик“	Систем „Драгор“	460	kW	1.430.000	kWh
Вкупно		3.712	kW	11.220.000	kWh

Табела 1

Од петте хидроцентрали во 2020 година се произведени вкупно 4.244.806 kWh електрична енергија, во Табела 2 е подетално дадено планираното производство по хидроцентрали:

Објект	Напон на пренос	Вкупно производство	
ХЕЦ „Стрежево“	35 kV	1.095.375	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	35 kV	723.703	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	35 kV	995.206	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	10 kV	1.094.828	kWh
ХЕЦ „Довлеџик“	низок напон	335.694	kWh
Вкупно		4.244.806	kWh

Табела 2

Фактурирањето во 2020 година за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“ е согласно добиената тендерска цена од 3,05 денари за произведен kWh електрична енергија до 31.03.2020, и 3,10 денари за произведен kWh електрична енергија од 01.04.2020.

За произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се користи повластена тарифа, а од 22.11.2019 година согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019), фактурирањето за произведена електрична енергија и од ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ОСТВАРЕНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА ВО ТЕКОВНАТА 2020 И ВО ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА

Ред. Бр.		ПОЗИЦИЈА	Остварено во 2020	Остварено во 2019	Индекс 2020/2019
			kWh	kWh	
		Производство на електрична енергија во kWh			
1.1.		ХЕЦ „Стрежево“	1.095.375	1.676.441	65,34
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум“	723.703	728.598	99,33
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	995.206	1.245.104	79,93
1.4.		ХЕЦ „Филтерница“	1.094.828	1.150.402	95,17
1.5.		ХЕЦ „Довлеџик“	335.694	487.884	68,81
		Вкупно	**4.244.806**	**5.288.429**	**80,27**

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ОСТВАРЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	ПОЗИЦИЈА	Остварено во 2020	Остварено во 2019	Индекс 2020/2019
			Износ	Износ	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	185.731	26.328	705,46
2	402	Трошоци за енергија за производство	444.723	451.932	98,40
3	404	Резервни делови и материјали за одржување производство	13.595	10.060	135,13
4	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство	2.542	8.284	30,69
5	410	Транспортни услуги			
6	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	17.200	21.947	78,37
7	412	Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги			
8	413	Услуги за одржување и заштита	345.150	434.431	79,45
9	415	Комунални услуги		4.500	
10	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми			
11	419	Останати услуги	167.277	176.014	95,04
12	420	Плата и надоместоци на плата за производство	2.083.736	2.006.574	103,85
13	422	Останати трошоци за вработените	112.500	57.000	197,37
14	430	Трошоци за амортизација за производство	3.337.539	4.252.135	78,49
15	440	Дневници за службени патувања, ноќевања, и патни трошоци	1.890	71.186	2,66
16	441	Надомест на трошоци на вработени	3.717	33.497	11,10
17	443	Трошоци за спонзорства и донации			
18	444	Трошоци за репрезентација	27.820	59.716	46,59
19	445	Трошоци за осигурување	1.080.106	1.113.958	96,96
20	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.	203.752	214.013	95,21
21	448	Трошоци за користење на права	10.495	10.847	96,75
22	449	Останати трошоци на работењето	95.083	84.574	112,43
23	452	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			
24	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	79.343		
25	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
26	474	Камати од работењето со неповрзани друштва			
		I. Вкупни расходи	**8.212.199**	**9.036.997**	**90,87**
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	**4.874.660**	**4.784.862**	**101,88**
1.	**740**	**Приходи од продажба на електрична енергија**	**20.190.687**	**20.999.976**	**96,15**
1.1.		ХЕЦ „Стрежево“	3.370.863	5.088.745	66,24
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум“	1.624.302	1.623.090	100,07
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	6.489.517	8.169.474	79,44
1.4.		ХЕЦ „Филтерница“	6.514.965	4.237.971	153,73
1.5.		ХЕЦ „Довлеџик“	2.191.040	1.880.696	116,50
2.	**745**	**Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби**	**742.988**	**681.098**	**109,09**
3.	**767**	**Приходи од субвенции и донации**	**72.500**		
4.	**769**	**Останати приходи од работење - надомест на штета**		**1.133.239**	
		II. Вкупни приходи	**21.006.175**	**22.814.313**	**92,07**
		III. Деловен резултат (II-I)	**12.793.976**	**13.777.317**	**92,86**
		IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)	**16.131.515**	**18.029.451**	**89,47**

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА
- ПРОИЗВОДСТВО (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБА -

Рибарството (аквакултура), како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на Рибникот и Рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии и базени од пластична маса, со капацитет од над 60 тона риби годишно.

Во 2020 година се продадени вкупно 44.981 килограми виножитна пастрмка. Од нив преку надворешни субјекти продадени се 26.716 килограми риби, и 18.265 килограми риби продадени се преку Рибарницата на претпријатието. Постигнат е вкупен прираст од 39.531 килограми риба без пресметана угината риба.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2020 година набавени се 1.250 килограми рибен подмладок со просечна тежина помеѓу 4 и 6 грама.

Во производството на риби во 2020 година потрошени се 59.432 килограми храна за риби.

Имајќи во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија на риба кој во 2020 година изнесува 1,50. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби биле потребни 1,50 килограми храна за риби. Коефициентот на конверзија е повисок од декларираниот коефициент на добавувачот со храна за риби.

За подобрување на вкупните резултати од работењето на Рибникот ќе биде потребно да се преземат мерки и активности за надминување на слабостите во работењето во повеќе правци. Итоа:

1. Со посебно залагање вработените во рибопроизводството да се обидат да го приближат коефициентот на конверзија на риби до декларираниот коефициент од страна на добавувачот на храна за риби;
2. Намалување на смртноста на риби во процесот на производство на риби.
3. Секторот за комерцијално работење да изврши истражување на пазарот и да ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и да утврди динамика на производство на риби во одредени периоди во текот на годината, со што ќе даде свој придонес во успешноста на работењето на Рибникот.
4. Наплатата на побарувањата за продадените риби преку надворешните партнери е исто еден од проблемите во рибопроизводството, кој во иднина треба да се решава со посебно внимание.

Финансиските ефекти од работењето во 2020 година, детално се дадени во наредните табели.

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА
- ВКУПНО РИБНИК (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ (РИБАРНИЦА) -

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Рибник и Рибарница		Индекс 2020/2019
			Тековна 2020 година	Претходна 2019 година	
1.	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	124.738	70.923	175,88
2.	401	Трошоци за материјали за администрација	113.624	96.409	117,86
3.	402	Трошоци за енергија за производство	107.258	129.175	83,03
4.	403	Трошоци за енергија за администрација	160.918	111.665	144,11
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	10.069	16.587	60,70
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	220	43.813	0,50
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	11.404	14.844	76,83
9.	410	Транспортни услуги			
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	38.075	28.521	133,50
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги		17.088	
12.	413	Услуги за одржување и заштита	21.852	37.910	57,64
13.	414	Наем - лизинг	295.200	232.200	127,13
14.	415	Комунални услуги	93.552	179.403	52,15
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16.	419	Останати услуги	19.270	27.800	69,32
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.763.742	3.883.197	96,92
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	1.492.803	890.603	167,62
19.	422	Останати трошоци на вработените	404.000	269.155	150,10
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	420.443	395.121	106,41
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација	4.675	3.598	129,93
23.	440	Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трош.	450	450	100,00
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	45.949	37.356	123,00
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО			
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27.	444	Трошоци за репрезентација		4.394	
28.	445	Трошоци за осигурување	13.093	10.856	120,61
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето	221.888	10.870	2.041,29
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања	35.680	573.900	
34	460	Загуба од расход на материјални средства			
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.479.694	721.412	205,11
36	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38	469	Останати расходи од работењето			
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги	5.103.389	5.206.902	98,01
41	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.200.767	3.943.533	106,52
42	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		Вкупно расходи I	**18.182.753**	**16.957.685**	**107,22**
		Вкупно расходи без амортизација Ia	**17.757.635**	**16.558.966**	**107,24**
1	740	Приходи од продажба на производи	10.402.749	10.898.445	95,45
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	42.966	73.872	58,16
3	764	Вишоци	4.466	3.769	118,49
4	767	Приходи од субвенции	174.000	958.411	18,16
		Вкупно приходи II	**10.624.181**	**11.934.497**	**89,02**
		Деловен резултат (II - I)	**-7.558.572**	**-5.023.188**	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**-7.133.454**	**-4.624.469**	

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 ГОДИНА
- РИБНИК (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ ПРЕКУ РИБАРНИЦА -

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 година			Структ. во %
			Рибник	Рибарница	Вкупно	
1.	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	124.738		124.738	0,69%
2.	401	Трошоци за материјали за администрација		113.624	113.624	0,62%
3.	402	Трошоци за енергија за производство	107.258		107.258	0,59%
4.	403	Трошоци за енергија за администрација		160.918	160.918	0,89%
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	10.069		10.069	0,06%
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација				
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	220		220	0,00%
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација		11.404	11.404	0,06%
9.	410	Транспортни услуги				
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	37.365	710	38.075	0,21%
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги				
12.	413	Услуги за одржување и заштита		21.852	21.852	0,12%
13.	414	Наем - лизинг		295.200	295.200	1,62%
14.	415	Комунални услуги	75.979	17.573	93.552	0,51%
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми				
16.	419	Останати услуги		19.270	19.270	0,11%
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.763.742		3.763.742	20,70%
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација		1.492.803	1.492.803	8,21%
19.	422	Останати трошоци на вработените	277.000	127.000	404.000	2,22%
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	420.443		420.443	2,31%
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација		4.675	4.675	0,03%
23.	440	Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трош.	450		450	0,00%
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	38.849	7.100	45.949	0,25%
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО				
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации				
27.	444	Трошоци за репрезентација				
28.	445	Трошоци за осигурување	13.093		13.093	0,07%
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет				
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.				
31	448	Трошоци за користење на права				
32	449	Останати трошоци на работењето	221.888		221.888	1,22%
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања		35.680	35.680	0,20%
34	460	Загуба од расход на материјални средства				
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.429.843	49.851	1.479.694	8,14%
36	466	Расходи врз основа на отпис на побар.				
37	468	Казни, пенали, надомест за штетени и др.				
38	469	Останати расходи од работењето				
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва				
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги	5.103.389		5.103.389	28,07%
41	701	Набавна вредност на продадени стоки	59.538	4.141.229	4.200.767	23,10%
42	703	Набавна вредност на продадени стоки				
		Вкупно расходи I	**11.683.864**	**6.498.889**	**18.182.753**	**100,00%**
		Вкупно расходи без амор. Ia	**11.263.421**	**6.494.214**	**17.757.635**	
1	740	Приходи од продажба на производи	5.474.466	4.928.283	10.402.749	97,92%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	42.966		42.966	0,40%
3	764	Вишоци		4.466	4.466	0,04%
4	767	Приходи од субвенции	116.000	58.000	174.000	1,64%
		Вкупно приходи II	**5.633.432**	**4.990.749**	**10.624.181**	**100,00%**
		Деловен резултат (II - I)	**-6.050.432**	**-1.508.140**	**-7.558.572**	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**-5.629.989**	**-1.503.465**	**-7.133.454**	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА - СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ

Работењето на спортските објекти го опфаќа работењето на базенот „Довлеџик“, Ски лифт „Чука“ и „Сапунчица“, и Бифе ски лифт - чајџилница.

Базенот „Довлеџик“ е даден под закуп, со што се остварува приход од закупнина.

Ски патеките, ски лифтовите, како и Бифе ски лифт се целосно ревитализирани, набавен е ратрак - тапкач на снег, како и моторна санка за снег. Со овие вложувања се подобрени ски патеките и нивното одржување со набавката на тапкачот за снег, зголемена е сигурноста на скијачите, се овозможи скијачите да имаат ноќно скијање, подобрени се условите за скијање и забава на децата, се овозможи скијачите и останатите посетители да имаат подобри услови за одмор во чајџилницата и останатите засолништа што се дополнително изградени.

Со овие вложувања се зголеми интересот на љубителите на зимските спортови што придонесе да се зголеми бројот на скијачи и останатите љубители на планината кои уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина. Остварените финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2020 година се дадени во следните табели.

.

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ (ВКУПНО) -

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Спортски објекти		Индекс 2020/2019
			Тековна 2020 година	Претходна 2019 година	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	660.029	475.275	138,87
2	401	Трошоци за материјали за администрација			
3	402	Трошоци за енергија за производство	591.851	642.731	92,08
4	403	Трошоци за енергија за администрација			
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	8.353	13.447	62,12
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	50.094	33.180	150,98
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација			
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	3.911	18.061	21,65
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	201.025	1.035.104	19,42
13	414	Наем - лизинг	4.004	117.418	3,41
14	415	Комунални услуги	24.417	31.427	77,69
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми	16.500		
16	419	Останати услуги	7.800	2.300	339,13
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	1.575.936	1.064.923	147,99
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19	422	Останати трошоци на вработените	112.500	38.000	296,05
20	430	Трошоци за амортизација за производство	1.319.915	268.560	491,48
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортизација за администрација		1.099.501	
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.	900	5.400	16,67
24	441	Надомест на трошоци на вработени	12.660	8.026	157,74
25	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација	29.030	65.748	44,15
28	445	Трошоци за осигурување	20.982	95.277	22,02
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	6.893	6.695	102,96
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето			
33	451	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности		8.041	
34	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
35	460	Загуба од расход на материјални средства			
36	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	19.956	15.153	131,70
37	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
39	469	Останати расходи од работењето			
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
42	701	Набавна вредност на продадени стоки	602.049	353.078	170,51
		Вкупно расходи I	**5.268.805**	**5.397.344**	**97,62**
		Вкупно расходи без амор. Ia	**3.948.890**	**4.029.284**	**98,00**
1	740	Приходи од продажба на производи	1.273.757	2.611.146	48,78
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи		14.644	
3	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00
4	764	Вишоци	55.323	70.481	78,49
5	767	Приходи од премии, субвенции, дотации, донации	901.065	857.565	105,07
		Вкупно приходи II	**2.521.025**	**3.844.716**	**65,57**
		Деловен резултат (II - I)	**-2.747.780**	**-1.552.628**	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**-1.427.865**	**-184.568**	

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 ГОДИНА
- ПО СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 година				Структ. во %
			Базен	Ски лифт	Бифе ски лифт	Вкупно	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	570	503.439	156.020	660.029	12,53%
2	401	Трошоци за материјали за администрација					
3	402	Трошоци за енергија за производство		492.980	98.871	591.851	11,23%
4	403	Трошоци за енергија за администрација					
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство		7.919	434	8.353	0,16%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација					
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		45.080	5.014	50.094	0,95%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација					
9	410	Транспортни услуги					
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги		3.911		3.911	0,07%
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги					
12	413	Услуги за одржување и заштита		145.770	55.255	201.025	3,82%
13	414	Наем - лизинг			4.004	4.004	0,08%
14	415	Комунални услуги		8.172	16.245	24.417	0,46%
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми		16.500		16.500	0,31%
16	419	Останати услуги		7.800		7.800	0,15%
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство		590.166	985.770	1.575.936	29,91%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација					
19	422	Останати трошоци на вработените		37.500	75.000	112.500	2,14%
20	430	Трошоци за амортизација за производство		478.035	841.880	1.319.915	25,05%
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортизација за администрација					
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.		900		900	0,02%
24	441	Надомест на трошоци на вработени		10.360	2.300	12.660	0,24%
25	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО					
26	443	Трошоци за спонзорства и донации					
27	444	Трошоци за репрезентација		21.220	7.810	29.030	0,55%
28	445	Трошоци за осигурување		16.261	4.721	20.982	0,40%
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет					
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.		433	6.460	6.893	0,13%
31	448	Трошоци за користење на права					
32	449	Останати трошоци на работењето					
32	451	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности					
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања					
34	460	Загуба од расход на материјални средства					
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			19.956	19.956	0,38%
36	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања					
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.					
38	469	Останати расходи од работењето					
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва					
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
41	701	Набавна вредност на продадени стоки			602.049	602.049	11,43%
		Вкупно расходи I	**570**	**2.386.446**	**2.881.789**	**5.268.805**	**100,00%**
		Вкупно расходи без амор. Ia	**570**	**1.908.411**	**2.039.909**	**3.948.890**	
1	740	Приходи од продажба на производи		143.391	1.130.366	1.273.757	50,53%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи					
3	747	Приходи од закуп	290.880			290.880	11,54%
4	764	Вишоци			55.323	55.323	2,19%
5	767	Приходи од премии, субвенции, дотации, донации		300.355	600.710	901.065	35,74%
		Вкупно приходи II	**290.880**	**443.746**	**1.786.399**	**2.521.025**	**100,00%**
		Деловен резултат (II - I)	**290.310**	**-1.942.700**	**-1.095.390**	**-2.747.780**	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**290.310**	**-1.464.665**	**-253.510**	**-1.427.865**	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА – ФИНАНСИСКА СОСТОЈБА НА ЦЕЛОКУПНОТО РАБОТЕЊЕ НА ЈП “СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

Во работењето на претпријатието во 2020 година остварени се следните финансиски резултати.

Вкупните приходи во тековната 2020 година изнесуваат 228.776.630 денари што претставува намалување за 5,90 индексни поени во однос на приходите во претходната 2019 година.

Вкупните раходи во тековната 2020 година изнесуваат 464.324.740 денари, или без амортизација вкупните расходи изнесуваат 195.327.374 денари.

Деловниот резултат е негативен во тековната 2020 година, и изнесува 235.548.112 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 33.449.256 денари. Амортизацијата за тековната 2020 година изнесува 268.997.367 денари.

Анализирајќи ги финансиските извештаи на претпријатието може да се заклучи дека финансиската состојба на претпријатието во тековната 2020 година била стабилна, и покажан е висок степен на ликвидност со што се обезбеди навремена исплата на платите на вработените, исплата на обврските по основ на ДДВ кон Управата за јавни приходи, како и навремена исплата на обврските спрема добавувачите. Поволната финансиска состојба овозможи во 2020 година да се реализираат одредени инвестициони зафати.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА - РЕКАПИТУЛАЦИЈА

Во рекапитулацијата од Годишниот извештај за тековната 2020 година и претходната 2019 година за ЈП „Стрежево“ - Битола се прикажани остварените ефекти од вкупното работење на претпријатието **по дејности**.

Остварени приходи и расходи по дејности во тековната 2020 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцен-трали	Рибарство	Спортски објекти	Вкупно
Вкупни расходи	432.660.984	8.212.198	18.182.753	5.268.805	464.324.740
Вк.расходи без амор.	168.746.189	4.874.660	17.757.635	3.948.890	195.327.374
Вкупни приходи	194.625.249	21.006.175	10.624.181	2.521.025	228.776.630
Деловен резултат	-238.035.736	12.793.976	-7.558.572	-2.747.780	-235.548.112
Дел.резултат без амортиз.	25.879.060	16.131.515	-7.133.454	-1.427.865	33.449.256

Остварени приходи и расходи по дејности во претходната 2019 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцен-трали	Рибарство	Спортски објекти	Вкупно
Вкупни расходи	432.750.829	9.036.997	16.957.685	5.397.344	464.142.855
Вк.расходи без амор.	168.839.512	4.784.862	16.558.966	4.029.284	194.212.624
Вкупни приходи	204.533.035	22.814.313	11.934.497	3.844.716	243.126.561
Деловен резултат	-228.217.795	13.777.317	-5.023.188	-1.552.628	-221.016.294
Дел.резултат без амортиз.	35.693.523	18.029.451	-4.624.469	-184.568	48.913.937

И покрај вкупниот негативен финансиски резултат во 2020 година, приходите намалени за расходите без амортизација имаат позитивен предзнак, т.е. се поголеми од расходите и изнесуваат 33.449.256 денари.

Табела на аналитика на синтетичките конта 419 (Останати услуги), 422 (Останати трошоци на вработените) и 449 (Останати трошоци од работењето)

Конто	Опис	Конто	Опис	Остварено во 2020	Остварено во 2019	Индекс 2020/2019
419	Останати услуги	4190	Шпедитерски услуги			
419	Останати услуги	4191	Геодетски услуги	113.105,0	1.801.532,0	
419	Останати услуги	4192	Регистрација на патн.и тов.возила	203.830,0	254.787,0	80,00
419	Останати услуги	4193	Услуги за користење на автопостојки	5.060,0	12.144,0	41,67
419	Останати услуги	4194	Усл.за контр.на квалитет-атест.добра			
419	Останати услуги	4196	Огласи и соопштенија	289.328,0	382.960,0	75,55
419	Останати услуги	4197	Надомест за користење потисен цевковод	142.420,0	172.025,0	
419	Останати услуги	41997	Други услуги	105.138,0	65.090,0	161,53
419	**Вкупно**			**858.881,0**	**2.688.538,0**	**31,95**
422	Останати трошоци за вработените	4220	Отпремнина при пензионирање	102.904,0	148.670,0	
422	Останати трошоци за вработените	4221	Испратнина			
422	Останати трошоци за вработените	4222	Јубилејни награди	100.001,0	155.556,0	
422	Останати трошоци за вработените	4223	Помош за смрт на работник	105.000,0	214.305,0	49,00
422	Останати трошоци за вработените	4224	Регрес за годишен одмор К-15	5.543.000,0	4.579.000,0	
422	Останати трошоци за вработените	4225	Други видови помош на вработени	3.625.000,0		
422	Останати трошоци за вработените	4229	Останати трошоци на вработени	57.000,0	54.948,0	
422	**Вкупно**			**9.532.905,0**	**5.152.479,0**	**185,02**
449	Останати трошоци на работењето	44900	Интелектуални услуги	71.996,0	76.390,0	
449	Останати трошоци на работењето	44901	Трошоци по договор за дело	1.905.254,0	471.566,0	404,03
449	Останати трошоци на работењето	44902	Консултански услуги			
449	Останати трошоци на работењето	44903	Трош.за ревизија на финан.извештаи	98.000,0	80.000,0	
449	Останати трошоци на работењето	44904	Трошоци за вештачење	14.000,0	4.610,0	
449	Останати трошоци на работењето	44905	Адвокатски услуги	717.020,0	887.789,0	80,76
449	Останати трошоци на работењето	44906	Нотарски услуги	2.300,0	70.138,0	3,28
449	Останати трошоци на работењето	44907	Трошоци на извршители	9.588,0	17.436,0	54,99
449	Останати трошоци на работењето	44908	Трошоци по судски решенија	110.360,0	93.421,0	
449	Останати трошоци на работењето	44909	Останати интел.услуги - зашт.од пожари			
449	Останати трошоци на работењето	4491	Трошоци за контрола на квалитет	7.340,0	10.870,0	67,53
449	Останати трошоци на работењето	4492	Весници и списанија	110.176,0	90.704,0	121,47
449	Останати трошоци на работењето	4493	Стручна литература	5.667,0		
449	Останати трошоци на работењето	4494	Трошоци за лиценци и сертификати	26.850,0	35.492,0	75,65
449	Останати трошоци на работењето	4495	Трошоци за ИСО стандард			
449	Останати трошоци на работењето	4496	Трошоци за порибување	292.000,0	292.000,0	
449	Останати трошоци на работењето	4497	Трошоци за медијација	5.780,0		
449	Останати трошоци на работењето	4498	Трошоци за волонтерска работа			
449	Останати трошоци на работењето	44990	Останати трошоци во работењето	530,0	4.002,0	
449	Останати трошоци на работењето	44991	Останати трошоци - влезници		28.992,0	
449	**Вкупно**			**3.376.861,0**	**2.163.410,0**	**156,09**

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2020 И ПРЕТХОДНАТА 2019 ГОДИНА
ЈП „ СТРЕЖЕВО “ - БИТОЛА

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2020 год.	Претходна 2019 год.	Индекс 2020/2019	Структура во %
1	400	Трошоци за суровини и материјали за п-во	2.691.781	1.737.897	154,89	0,58%
2	401	Трошоци за материјали за админ.	536.037	500.805	107,04	0,12%
3	402	Трошоци за енергија за п-во	5.876.090	6.173.240	95,19	1,27%
4	403	Трошоци за енергија за админ.	1.723.697	2.048.084	84,16	0,37%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	6.273.706	7.289.034	86,07	1,35%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	21.910	41.188	53,20	0,00%
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	836.197	846.477	98,79	0,18%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	393.876	214.459	183,66	0,08%
9	410	Транспортни услуги	15.312	15.100	101,40	0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.592.223	1.655.636	96,17	0,34%
11	412	Надв. усл. за изработка на добра и изврш. услуги	6.407	17.288	37,06	0,00%
12	413	Услуги за одржување и заштита	2.480.540	3.487.191	71,13	0,53%
13	414	Наем - лизинг	299.204	349.618	85,58	0,06%
14	415	Комунални услуги	762.794	616.609	123,71	0,16%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	72.924	84.568	86,23	0,02%
16	419	Останати услуги	858.881	2.688.538	31,95	0,18%
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	96.573.645	88.136.946	109,57	20,80%
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	36.724.654	38.853.388	94,52	7,91%
19	422	Останати трошоци на вработените	9.532.905	5.152.479	185,02	2,05%
20	430	Трошоци за амортиз. за п-во	268.317.252	267.984.095	100,12	57,79%
21	431	Трошоци за амортиз. на биол. средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за админ.	680.115	1.946.137	34,95	0,15%
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици		6.000.000		
24	440	Дневн. за служб. патув. ноќевање и патни трош.	152.085	564.414	26,95	0,03%
25	441	Надомест на трошоци на вработени	602.384	755.739	79,71	0,13%
26	442	Трош. за над. и др. примања на чл. на УО и НО	1.919.976	1.915.675	100,22	0,41%
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	558.114	639.065	87,33	0,12%
28	444	Трошоци за репрезентација	422.611	1.038.634	40,69	0,09%
29	445	Трошоци за осигурување	3.951.064	4.134.954	95,55	0,85%
30	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет	226.610	231.555	97,86	0,05%
31	447	Даноци кои не зависат од резулт. членар. и др.	728.538	613.929	118,67	0,16%
32	448	Трошоци за користење на права	141.145	89.926	156,96	0,03%
33	449	Останати трошоци на работењето	3.376.861	2.163.410	156,09	0,73%
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	48.685	130.129	37,41	0,01%
34	452	Вредн. усоглас. на вложување во недвижности				
35	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	971.552	1.222.416	79,48	0,21%
36	460	Загуба од расход на матер. средства				
37	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	1.653.897	762.126	217,01	0,36%
38	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања		2.263.669		
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.577.331	2.270.038	113,54	0,56%
40	469	Останати расходи од работењето				
41	474	Камати од работ. со неповрз. друштва	817.533	324	252.325,00	0,18%
42	475	Негативни курсни разлики		4.563		
43	700	Трошоци за продадени производи и услуги	5.103.389	5.206.902	98,01	1,10%
44	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.802.816	4.296.611	111,78	1,03%
45	703	Набавна вредност на продадени материјали				
		I. Вкупни расходи	**464.324.740**	**464.142.854**	**100,04**	**100,00%**
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	**195.327.374**	**194.212.623**	**100,57**	
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	214.269.508	220.609.516	97,13	93,66%
2	743	Приходи од продажба на материјали				
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	785.954	769.614	102,12	0,34%
4	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00	0,13%
5	749	Останати приходи	1.335	337	396,14	0,00%
6	764	Вишоци	61.490	74.788	82,22	0,03%
7	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања	147.881	160.149	92,34	0,06%
8	767	Приходи од субвенции и донации	6.625.894	4.046.372	163,75	2,90%
9	769	Останати приходи од работењето	3.280.501	4.793.576	68,44	1,43%
10	774	Финансиски приходи	3.313.056	11.993.951	27,62	1,45%
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови	131	387.378	0,03	0,00%
12	777	Приходи од вредносно усогласување				
		II. Вкупен приход	**228.776.630**	**243.126.561**	**94,10**	**100,00%**
		III. Деловен резултат (II-I)	**-235.548.111**	**-221.016.294**		
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	**33.449.256**	**48.913.938**		

ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

Во тековната 2020 година Јавното Претпријатие „Стрежево“ покажува добри резултати во работењето.

Вкупните приходи во 2020 година изнесуваат 228.776.630 денари. Вкупните расходи во 2020 година изнесуваат 464.324.740 денари или без амортизација изнесуваат 195.327.374 денари.

Ако го анализираме деловниот резултат или разлика на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација, во тековната 2020 година остварени се повеќе приходи од расходи во износ од 33.449.256 денари.

Износот на вкупната амортизација во 2020 година изнесува 268.997.367 денари, што произлегува од високиот износ на нетековни средства со кои располага ЈП „Стрежево“ - Битола.

Сите показатели од финансиските извештаи на претпријатието укажуваат на висок степен на ликвидност на претпријатието и стабилна финансиска состојба, со што се овозможи редовно да се намируваат целокупните обврски кон државата по основ на пресметани даноци, обврските кон вработените по основ на плати, краткорочните обврски кон добавувачите, како и се овозможи претпријатието во 2020 година да преземе одредени инвестициони активности, кои се очекува во наредната 2021 година уште повеќе да се интензивираат.

Со цел добрите резултати во работењето да се одржливи и уште повеќе да се подобрат и зацврстат се предлагаат сет на мерки во таа насока:

1. Мерки за подобрување на ликвидноста
   - утврдување на коефициентите на моменталната, тековната и забрзаната ликвидност како и финансиската стабилност;
   - навремена наплата на побарувањата и примена на присилни методи на наплата со намалување на роковите за наплата.
   - ажурирање на фактурите за затезни камати од купувачите;
   - точно и навремено плаќање на паричните токови;
   - дефинирање на минималните, максималните и оптималните залихи на сите видови;
   - зголемување на продажбата со примена на нови мерки на продажна политика.

2. Мерки за подобрување на работењето
   - воспоставување на систем за зголемување на личната и колективната одговорност кај секој работник без исклучок;
   - подобро и поефикасно организирање на техничко-технолошката подготовка на оперативните работи;
   - воспоставување на поголема и посигурна контрола за користење на работното време;

3. Контрола на трошоците, штедење и економска анализа
   - посебно внимание да се посвети на оние трошоци кои значајно учествуваат во вкупните трошоци;

- контрола на материјалните трошоци, гориво, ситен инвентар, дневници и плати;
- следење на трошоците според работните налози;
- залихите на материјали на резервни делови да се држат на оптимално ниво.

4. Планирање и контрола на извршените работи

- долгорочно планирање;
- следење на кварталните и годишните планови;
- во секој момент треба да се има точен преглед на сите договорени работи, отворени работни налози и распореденоста на одделните и вкупните капацитети;
- утврдување на односот на планираниот резултат од работењето и како тој се остварува.

СПИСОК НА ЧЛЕНОВИ НА ОРГАНИТЕ НА УПРАВУВАЊЕ ВО 2020 ГОДИНА И ИСПЛАТЕНИ НАДОМЕСТОЦИ ВО БРУТО ИЗНОС

Ред. Бр.	Име и презиме	Бруто износ
	I. УПРАВЕН ОДБОР	
1	Раде Христовски - член - претседавач	159.996
2	Добри Петровски - претседател - член	74.814
3	Горан Шундовски - член	133.332
4	Славчо Крстевски - член *	74.814
5	Васко Ангеловски - член	133.332
6	Ерика Пешковска - член	133.332
7	Сребре Нечовски - член	133.332
8	Земир Демироски - член	133.332
9	Никола Маркоски - член *	74.814
10	Димитар Пипилевски - член	58.518
11	Милка Стојановска - член	58.518
12	Мартин Белокозовски - член	58.518
	Вкупно I	**1.226.652**
	II. НАДЗОРЕН ОДБОР	**293.328**
1	Теодор Чаламани - претседател	159.996
2	Анета Смилевска - член	133.332
3	Теодор Тодоровски - член	133.332
4	Мухамед Амзовски - член	133.332
5	Александар Најдовски - член *	74.814
6	Невена Димовска	58.518
	Вкупно II	**693.324**
	Вкупно I + II	**1.919.976**

[1] забелешка: - Месечниот нето надоместок за претседателите на управните органи е 12.000 денари, а за членовите месечниот надоместок изнесува 10.000 денари;

[2] Забелешка: * - Членови кои се заменети и не се повеќе членови на управните органи;