



ЈП СТРЕЖЕВО
Битола

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА
ВО 2019 ГОДИНА



БИТОЛА, МАРТ 2020 ГОДИНА

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2019 ГОДИНА

ЈАБНО ПРЕДУЗЕТИЕ
"СТРЕЖЕВО"
БР. 05-234
09.03.2020
БИТОЛА

Изработил:

Раководител на сектор за
финансиско работење
Ангелевски Љупчо дипл. ек.



Одобрил:

Директор
Методија Граматковски д.е.и.



СОДРЖИНА

- Увод – Основни податоци и организациона поставеност
- Извештај за работењето во 2019 година - Водостопанска дејност
- Извештај за работењето во 2019 година - Производство и продажба на електрична енергија
- Извештај за работењето во 2019 година - Производство на риба - аквакултура и продажба
- Извештај за работењето во 2019 година - Спортски објекти
- Извештај за работењето во 2019 година - Финансиска состојба на целокупното работење на ЈП „Стрежево“ - Битола
- Заклучно мислење за работењето во 2019 година на ЈП „Стрежево“ – Битола
- Список на членови на органи на управување, како и исплатени надоместоци во бруто износ за 2019 година

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА

ЈП „Стрежево“ - Битола се конституира како правен субјект уште во далечната 1978 година за долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода на градот Битола и поширокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, Браната „Стрежево“ со придружните објекти, Главниот доведен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормално функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се овозможи акумулирање на над 120.000.000 м³ вода во акумулацијата „Стрежево“ и одведување на водата до водокорисниците. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во Јавно Претпријатие „Стрежево“ - Битола.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на водостопанската дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на комуналното претпријатие ЈП „Водовод“, за понатамошно задоволување на потребите на населението и индустријата од вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“ и останати директни индустриски корисници; ;

Развојната политика на претпријатието за максимално искористување на водите, како и ресурсите со кои располага претпријатието, се движеше во насока на искористување на хидропотенцијалот на водите за производство на електрична енергија, при што се изградени пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија.

Една од дејностите која ги врши претпријатието е рибарство и аквакултура т.е. производство и продажба на виножитна пастрмка, продажба на други видови на риба, конзервирана риба и производи од риба.

ЈП „Стрежево“ стопанисува и со објекти за спорт и рекреација, ски лифтови, чајцилница, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од седум членови, Претседател кој добива 12.000 денари месечен паушал, и шест членови кои добиваат по 10.000 денари месечен паушал. Надзорниот одбор е составен од четири членови, Претседател кој добива 12.000 денари месечен паушал, и три членови кои добиваат по 10.000 денари месечен паушал. Именувани се од Владата на Република Македонија.

Со јавното претпријатие раководи Директор на јавното претпријатие, назначен од Управниот одбор.

ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ

За што поефикасно и порационално стопанисување со ресурсите, работењето во ЈП „Стрежево“ – Битола, организационо е поставено:

I. Менаџмент;

II. Даватели на услуги со помошно - технички персонал: 1.Сектор за зафаќање, акумулирање, заштита и мониторинг на води; 2.Сектор за управување и регулација на хидросистемот; 3.Сектор за детална цевководна мрежа; 4.Сектор за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика; 5.Сектор за машинство и експлоатација на возила; 6.Сектор за експлоатација и контрола на системот;

III. Администрација: 1.Сектор за општи и правни работи и човечки ресурси; 2.Сектор за финансиско работење; 3.Сектор за комедијално работење.

Целокупните работни задачи и активности заклучно со 31.12. 2019 година се извршуваа со 228 вработени на неопределено време и 10 вработени на определено време со договор до 31.12.2019 година. Образовната структура на вработените на неопределено време е дадена во табелата:

НКВ	ВКВ.	ССО	ВШО	ВСО	Вкупно
24	4	126	7	67	228

Тргувајќи од организациската поставеност и дејностите кои ги врши претпријатието, концепиран е и Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ во 2019 година и тоа:

- Годишен извештај за работењето - Водостопанска дејност;
- Годишен извештај за работењето - Производство на електрична енергија - хидроцентрали;
- Годишен извештај за работењето - Производство на риби - аквакултура и продажба;
- Годишен извештај за работењето - Спортски објекти;
- Годишен извештај - Финансиска состојба за целокупното работење на ЈП „Стрежево“ - Битола.

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2019 ГОДИНА - ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ

Со економично стопанисување, рационално користење и функционирање, како и одржување и контрола на системот, се обезбеди целосно задоволување на потребите за:

- снабдување со вода за наводнување на индивидуалните корисници и на правните лица;
- снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти со вода за пиење;
- снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки (стопански) потреби на РЕК „Битола“ - Битола, Ф-ка за квасец, Млекара АД Битола и останатите индустриски капацитети.

Во 2019 година во однос на 2018, количината на испорачана вода до водокорисниците е зголемена за 28,43 индексни поени, или вкупно потрошената количина на вода со вклучени загуби е зголемена за 26,26 индексни поени.

Зголемување на испорачаната количина на вода има скоро кај сите категории на корисници на вода, и тоа за 33,57 индексни поени кај испорачаната (пресметана количина на вода) за наводнување на земјоделски култури кај правните лица, зголемување за 53,96 индексни поени за наводнување на земјоделски култури кај индивидуалните корисници, зголемување за високи 78,30 индексни поени за водоснабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението, зголемување за 42,23 индексни поени за снабдување со сурова непреработена вода на „Фабрика за квасец и алкохол“ - Битола, зголемување за 127,32 индексни поени на ИМБ „Млекара“ - Битола, како и зголемување на испорачаната количина на вода од 4,89 индексни поени на други - останати корисници на вода.

За ЕЛЕМ Подружница РЕК „Битола“ - Битола во тековната 2019 година испорачана е договорената количина на вода на ниво од претходната 2018 година.

До Фабриката за шеќер во 2019 година, како и претходните неколку години не се испорачуваше вода поради престанокот со работа на тој индустриски капацитет.

Во апсолутна вредност во 2019 година кон водокорисниците беа испорачани (пресметани) 38.784.886 м³ вода, или заедно со загубата на вода по главен доведен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 41.284.886 м³ вода.

Во табелите кои следуваат подетално е претставена испорачаната (пресметаната) количина на вода кон водокорисниците и вкупно потрошената количина на вода во тековната 2019 и претходната 2018 година, извештај за вкупните површини кои се под системот за наводнување, како и површините кои се наводнувале во 2019 година, како и преглед на површини кои се наводнувале во 2019 година според засадени кутури.

Дадени се и ценовници за водостопански услуги по категории, и тоа ценовници за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување по култури за правни лица и за индивидуални корисници, цени за испорачана количина на сурова

непреработена вода за потребите на индустријата, како и цена за испорачана количина на сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението.

Цените за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување и за индустријата е пресметана согласно изработената Методологија за пресметка на цената на водата усвоена од Влада на Република Македонија, додека цената за снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ за водоснабдување на населението е пресметана согласно Законот за утврдување на цени за водни услуги.

Во продолжение се дадени и табели за приходите и расходите остварени во водостопанската дејност, како и табела за Билансот на упех од работењето во водостопанската дејност.

Во 2019 година вкупните расходи од водостопанска дејност изнесуваат 432.750.829 денари и се зголемени за 2,94 индексни поени во однос на 2018 година. Расходите без амортизација изнесуваат 168.839.512 денари и се зголемени за 7,19 индексни поени во однос на 2018 година. Вкупните приходи од водостопанска дејност во 2019 година изнесуваат 204.533.035 денари и се зголемени за 13,83 индексни поени во однос на 2018 година. Порастот на вкупните расходи во водостопанската дејност е резултат на зголемената ангажираност на сите ресурси што придонесоа да се постигнат зголемени приходи во 2019 година од 13,83 индексни поени или во апсолутна вредност зголемувањето на приходите од водостопанска дејност изнесуваат високи 24.856.518 денари.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈА НА ВОДИТЕ НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2019 ГОДИНА
ПО КОРИСНИЦИ И ПО КОЛИЧИНИ**

1. Количина на вода

Во 2019 година за наводнување на земјоделските култури, водоснабдување на населението, установите, претпријатија, РЕК „Битола“ и останати индустриски корисници, како и од загуби на вода, потрошени се 41.284.886 м³ вода.

Количини на вода по корисници, и тоа за:

1.1. Наводнување

1.1.1. Бруто површина под систем за наводнување во ха:

- Правни лица	9.996 ха
- Индивидуални корисници	8.886 ха
Вкупно	18.882 ха

1.1.2. Површини под култури кои се наводнувале во ха:

- Правни лица	3.449 ха
- Индивидуални корисници	1.987 ха
Вкупно	5.436 ха

1.1.3. Количини на вода за површини кои се наводнувале (без губитици):

- Правни лица	3.449 ха x 3.721 м ³ /ха	12.832.850 м ³
- Индивидуални корисници	1.987 ха x 4.033 м ³ /ха	8.013.358 м ³
Вкупно	5.436 ха x 3.835 м³/ха	20.846.207 м³

1.2. Водоснабдување

1.2.1. Водоснабдување на Битола преку „Водовод“:

- Домаќинства и установи	3.668.540 м ³
- Претпријатија	1.726.372 м ³
Вкупно	5.394.912 м³

1.2.2. Водоснабдување на РЕК „Битола“ и останати индустриски и други корисници:

а) РЕК „БИТОЛА“	12.000.000 м ³
б) Останти индустриски корисници	543.767 м ³
- Ф-ка за шеќер	0 м ³
- Ф-ка за квасец	146.116 м ³
- ИМБ АД „Млекара“ - Битола	236.235 м ³
- Други корисници	161.416 м ³
Вкупно (а + б)	12.543.767 м³

Вкупно 1.2.1. + 1.2.2. 17.938.679 м³

1.3. Загуби на вода

- Загуби на вода од главен доведен канал и мрежа	1.500.000 м ³
- Испарување од акумулација	1.000.000 м ³
Вкупно	2.500.000 м³

Вкупно бруто вода (1.1 + 1.2 + 1.3) 41.284.886 м³

**СПОРЕДБЕНА ТАБЕЛА ЗА КОЛИЧИНА НА ВОДА КОЈА БИЛА ИСПОРАЧАНА - ПРЕСМЕТАНА
ВО ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА**

Корисници	Количина на вода во тековна 2019 год. во м ³	Количина на вода во претходна 2018 год. во м ³	Индекс 2019/2018 год.	Процентуално учество на корисниците во 2019 г.
1. Наводнување	20.846.207	14.812.521	140,73	53,75%
1.1. Правни лица	12.832.850	9.607.577	133,57	33,09%
1.2. Индивидуални корисници	8.013.358	5.204.944	153,96	20,66%
2. Водоснабдување - Битола	5.394.912	3.025.681	178,30	13,91%
3. РЕК „Битола“	12.000.000	12.000.000	100,00	30,94%
5. Ф-ка за шеќер	0	0		0,00%
6. Ф-ка за квасец и алкохол	146.116	102.731	142,23	0,38%
4. Млекара - Битола	236.235	103.922	227,32	0,61%
7. Други корисници	161.416	153.887	104,89	0,42%
Вкупно испорачана	38.784.886	30.198.742	128,43	100,00%
8. Загуби на вода-гл.канал и мрежа	1.500.000	1.500.000	100,00	
9. Испарување од акумулација	1.000.000	1.000.000	100,00	
Вкупно потрошена	41.284.886	32.698.742	126,26	

**ПРЕГЛЕД
на површини под култури кои се наводнувале во 2019 година**

Култури	Површини под култури			Нето норма м ³ /ха	Потребна вода за наводнување		
	Индивид. сектор ха	Правни лица ха	Вкупно ха		Индивид. сектор м ³	Правни лица м ³	Вкупно м ³
I култури	1.987,0392	3.449,0183	5.436,0575		8.013.358	12.832.850	20.846.207
1 Пченица				1.416			
2 Јачмен				1.416			
3 Пченка	1.126,6439	782,4885	1.909,1324	4.380	4.934.700	3.427.300	8.362.000
4 Соја				3.306			
5 Сончоглед	0,2387		0,2387	3.033	724		724
6 Маслодајна репа				1.416			
7 Семен.шек.репа				1.416			
8 Шеќерна репа	2,5330	1,9922	4,5252	4.457	11.290	8.879	20.169
9 Тутун ситнолистен	46,5974		46,5974	2.046	95.338		95.338
10 Тутун крупнолистен				2.923			
11 Домати индустриски	0,8933		0,8933	4.394	3.925		3.925
12 Домати	11,8529	3,8905	15,7434	4.394	52.082	17.095	69.176
13 Пиперки индустриски	0,1000		0,1000	4.788	479		479
14 Пиперки	282,4372	13,5735	296,0107	4.788	1.352.309	64.990	1.417.299
15 Грав, грашок	3,3219		3,3219	2.044	6.790		6.790
16 Компири	11,4921	0,5861	12,0782	2.674	30.730	1.567	32.297
17 Зелка	25,6790	0,6994	26,3784	2.611	67.048	1.826	68.874
18 Кромид	2,3547	0,2860	2,6407	3.218	7.577	920	8.498
19 Бостан	30,9190		30,9190	3.240	100.178		100.178
20 Наут				1.416			
21 Остан.град.култури	69,2701	7,9311	77,2012	3.218	222.911	25.522	248.433
22 Луцерка	41,6534	12,0974	53,7508	3.967	165.239	47.990	213.229
23 Ливади	97,7590	15,2181	112,9771	2.046	200.015	31.136	231.151
24 Овоштарници	116,5805	31,7392	148,3197	3.016	351.607	95.725	447.332
25 Лозја	2,9531		2,9531	2.879	8.502		8.502
26 Хмељ				3.016			
27 Пченка силажа I култура	113,7600	2.578,5163	2.692,2763	3.533	401.914	9.109.898	9.511.812
II култури							
1 Пченка силажа II култура				3.533			
2 Зелка (зимска)				1.268			
3 Корнишони				1.644			
4 Остан.град.II култ.				2.700			
Вкупно I + II	1.987,0392	3.449,0183	5.436,0575		8.013.358	12.832.850	20.846.207
Просечна норма м³/ха					4.033	3.721	3.835

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2019 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
 I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
2 Јачмен	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
3 Пченка	4380	419,83	1,19159	5.219	5.639
4 Соја	3306	419,83	1,19159	3.939	4.359
5 Сончоглед	3033	419,83	1,19159	3.614	4.034
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,19159	5.311	5.731
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,19159	3.483	3.903
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
12 Домати	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
14 Пиперки	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,19159	2.436	2.855
16 Компири	2674	419,83	1,19159	3.186	3.606
17 Зелка	2611	419,83	1,19159	3.111	3.531
18 Кромид	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
19 Бостан	3240	419,83	1,19159	3.861	4.281
20 Наут	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
22 Луцерка	3967	419,83	1,19159	4.727	5.147
23 Ливади	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
24 Овоштарници	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
25 Лозја	2879	419,83	1,19159	3.431	3.850
26 Хмељ	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
 II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,19159	4.210	4.630
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,19159	1.511	1.931
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,19159	1.959	2.379
4 Корнишони	2.700	419,83	1,19159	3.217	3.637
5 Остан.град.култури		419,83	1,19159		
Корисници					Вк. цена
					ден/м³
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					5,15331
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Ф-ка за шеќер					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2019 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛЕН СЕКТОР И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
 I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
2 Јачмен	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
3 Пченка	4380	419,83	1,10437	4.837	5.257
4 Соја	3306	419,83	1,10437	3.651	4.071
5 Сончоглед	3033	419,83	1,10437	3.350	3.769
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,10437	4.922	5.342
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,10437	3.228	3.648
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
12 Домати	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
14 Пиперки	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,10437	2.257	2.677
16 Компири	2674	419,83	1,10437	2.953	3.373
17 Зелка	2611	419,83	1,10437	2.884	3.303
18 Кромид	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
19 Бостан	3240	419,83	1,10437	3.578	3.998
20 Наут	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
22 Луцерка	3967	419,83	1,10437	4.381	4.801
23 Ливади	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
24 Овоштарници	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
25 Лозја	2879	419,83	1,10437	3.179	3.599
26 Хмељ	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,10437	3.902	4.322
 II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,10437	3.902	4.322
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,10437	1.400	1.820
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,10437	1.816	2.235
4 Корнишони	2.700	419,83	1,10437	2.982	3.402
5 Остан.град.култури		419,83	1,10437		
Корисници					Вк. цена
					ден/м³
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					5,15331
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Ф-ка за шеќер					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

РАСХОДИ ВО ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ ВО ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2019 година	Структура во %	Претходна 2018 година	Структура %	Индекс 2019/2018
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	1.165.371	0,27	1.551.935	0,37	75,09
2	401	Трошоци за материјали за администрација	404.396	0,09	534.003	0,13	75,73
3	402	Трошоци за енергија за производство	4.949.402	1,14	4.759.718	1,13	103,99
4	403	Трошоци за енергија за администрација	1.936.419	0,45	1.691.610	0,40	114,47
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	7.248.940	1,68	5.910.996	1,41	122,63
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација	41.188	0,01	60.448	0,01	68,14
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	761.200	0,18	598.344	0,14	127,22
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	199.615	0,05	55.650	0,01	358,70
9	410	Транспортни услуги	15.100	0,00	25.102	0,01	60,15
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.587.107	0,37	1.518.120	0,36	104,54
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и изврш. услуги	200	0,00	548	0,00	36,50
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.979.746	0,46	1.554.284	0,37	127,37
13	414	Наем - лизинг					
14	415	Комунални услуги	401.279	0,09	384.745	0,09	104,30
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	84.568	0,02	426.200	0,10	19,84
16	419	Останати услуги	2.482.424	0,57	474.823	0,11	522,81
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	81.182.252	18,76	76.759.833	18,26	105,76
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	37.962.785	8,77	36.018.960	8,57	105,40
19	422	Останати трошоци на вработените	4.788.324	1,11	3.548.546	0,84	134,94
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	263.068.280	60,79	261.735.958	62,26	100,51
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	843.038	0,19	1.148.456	0,27	73,41
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици	6.000.000	1,39	6.000.000	1,43	100,00
24	440	Дневн. за службени патувања ноќевање и патни трошоци	487.378	0,11	319.698	0,08	152,45
25	441	Надомест на трошоци на вработени	676.860	0,16	655.040	0,16	103,33
26	442	Трош.за надоместок и други примања на чл. на УО и НО	1.915.675	0,44	1.817.952	0,43	105,38
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	639.065	0,15	1.694.619	0,40	37,71
28	444	Трошоци за репрезентација	908.776	0,21	545.506	0,13	166,59
29	445	Трошоци за осигурување	2.914.863	0,67	2.813.327	0,67	103,61
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	231.555	0,05	205.719	0,05	112,56
31	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	393.221	0,09	727.802	0,17	54,03

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2019 година	Структура во %	Претходна 2018 година	Структура %	Индекс 2019/2018
32	448	Трошоци за користење на права	79.079	0,02	82.651	0,02	95,68
33	449	Останати трошоци на работењето	2.067.966	0,48	3.514.365	0,84	58,84
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	122.088	0,03	7.292	0,00	1674,27
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности					
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	648.516	0,15	1.125.657	0,27	57,61
37	460	Загуба од расход на матер. средства					
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	25.561	0,01	376	0,00	6798,14
39	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања	2.263.669	0,52			
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.270.038	0,52	2.060.403	0,49	110,17
41	469	Останати расходи од работењето			2.564	0,00	
42	474	Камати од работење со неповрзани друштва	324	0,00	18.312	0,00	1,77
43	475	Негативни курсни разлики	4.563	0,00			
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
45	701	Набавна вредност на продадени стоки					
46	703	Набавна вредност на продадени матер.			44.236	0,01	
		I. Вкупни расходи	432.750.829	100,00	420.393.796	100,00	102,94
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	168.839.512		157.509.383		107,19

ПРИХОДИ ПО КОРИСНИЦИ ВО ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА - ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ

Позиција	Тековна 2019 година	Структура %	Претходна 2018 година	Структура %	Индекс 2019/2018
А. Приходи од воден надомест	185.653.340		165.908.592	92,34	111,90
1. Воден надомест - наводнување	32.068.437	15,68	25.096.510	13,97	127,78
а. Правни лица	19.488.116	9,53	15.643.497	8,71	124,58
- Годишен надоместок:	4.196.621		4.195.017		
- Надоместок за искористена вода:	15.291.495		11.448.480		
б. Индивидуален сектор	12.580.321	6,15	9.453.013	5,26	133,08
- Годишен надоместок:	3.730.609		3.726.196		
- Надоместок за искористена вода:	8.849.712		5.726.817		
2. Водоснабдување на Битола	27.801.651	13,59	16.866.142	9,39	164,84
3. РЕК „Битола“ - Битола	120.330.600	58,83	120.330.600	66,97	100,00
4. Ф-ка за шеќер - Битола					
5. Ф-ка за квасец - Битола	1.465.185	0,72	1.030.142	0,57	142,23
6. Млекара ИМБ - Битола	2.368.858	1,16	1.042.084	0,58	227,32
7. Други корисници	1.618.607	0,79	1.543.114	0,86	104,89
Б. Други приходи	18.879.695	9,23	13.767.925	7,66	137,13
II. Вкупен приход (А+Б)	204.533.035	100,00	179.676.517	100,00	113,83

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Тековна 2019 година	Претходна 2018 година	Индекс 2019/2018
А. Расходи од водостопанска дејност					
1	400	Трошоци за сур.и материјали за п-во	1.165.371	1.551.935	75,09
2	401	Трошоци за материјали за управа	404.396	534.003	75,73
3	402	Трошоци за енергија за производство	4.949.402	4.759.718	103,99
4	403	Трошоци за енергија за управа	1.936.419	1.691.610	114,47
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	7.248.940	5.910.996	122,63
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за управа	41.188	60.448	68,14
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	761.200	598.344	127,22
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за управа	199.615	55.650	358,70
9	410	Транспортни услуги	15.100	25.102	60,15
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.587.107	1.518.120	104,54
11	412	Надв.услуги за израб. на добра и изврш. услуги	200	548	36,50
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.979.746	1.554.284	127,37
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	401.279	384.745	104,30
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	84.568	426.200	19,84
16	419	Останати услуги	2.482.424	474.823	522,81
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	81.182.252	76.759.833	105,76
18	421	Плата и надоместоци на плата за управа	37.962.785	36.018.960	105,40
19	422	Останати трошоци на вработените	4.788.324	3.548.546	134,94
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	263.068.280	261.735.958	100,51
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за управа	843.038	1.148.456	73,41
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици	6.000.000	6.000.000	100,00
24	440	Днев.за служ.патувања, ноќевање и патни трош.	487.378	319.698	152,45
25	441	Надомест на трошоци на вработени	676.860	655.040	103,33
26	442	Трош.за надом.и др.прим.на чл. на УО и НО	1.915.675	1.817.952	105,38
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	639.065	1.694.619	37,71
28	444	Трошоци за репрезентација	908.776	545.506	166,59
29	445	Трошоци за осигурување	2.914.863	2.813.327	103,61
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	231.555	205.719	112,56
31	447	Даноци кои не зависат од резулт.членар.и др.	393.221	727.802	54,03
32	448	Трошоци за користење на права	79.079	82.651	95,68
33	449	Останати трошоци на работењето	2.067.966	3.514.365	58,84
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	122.088	7.292	1.674,27
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности			
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	648.516	1.125.657	57,61
37	460	Загуба од расход на матер. средства			
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	25.561	376	6.798,14
39	466	Расходи врз основа на отпис на побар.	2.263.669		
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.270.038	2.060.403	110,17
41	469	Останати расходи од работењето		2.564	
42	474	Камати од работење со неповрзани друштва	324	18.312	1,77
43	475	Негативни курсни разлики	4.563		
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
45	701	Набавна вредност на продадени стоки			
46	703	Набавна вредност на продадени материјали		44.236	
I. Вкупни расходи			432.750.829	420.393.796	102,94
Ia. Вкупни расходи без амортизација:			168.839.512	157.509.383	107,19
Б. Приходи од водостопанска дејност					
	740	Приходи од продажба на производи и услуги	186.099.949	166.299.866	111,91
	743	Приходи од продажба на материјали		44.236	
	745	Приходи од употреба на сопствени производи			

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Тековна 2019 година	Претходна 2018 година	Индекс 2019/2018
	747	Приходи од закуп		133.601	
	749	Останати приходи	337	966	34,89
	764	Вишоци	538	4.440	12,12
	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања	160.149	256.829	62,36
	767	Приходи од отстапени објекти и опрема	2.230.396	2.634.066	84,68
	769	Останати приходи од работењето	3.660.337	8.109.653	45,14
	774	Финансиски приходи	11.993.951	1.979.593	605,88
	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови	387.378		
	777	Приходи од вредносно усогласување		213.268	
		II. Вкупни приходи	204.533.035	179.676.517	113,83
		III. Деловен резултат (II-I)	-228.217.795	-240.717.279	
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	35.693.523	22.167.134	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2019 ГОДИНА – ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

За максимално искористување на водниот потенцијал, ЈП „Стрежево“ – Битола има изградено 5 мали хидроцентрали, од кои три ХЕЦ „Стрежево“, ХЕЦ „Биолошки Минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се централи на прибранска акумулација, а останатите две ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се деривациони централи.

Во 2019 година се произведени 5.288.429 kWh електрична енергија од петте мали хидроцентрали, што во споредба со 2018 година кога се произведени 6.251.791 kWh електрична енергија, производството на електрична енергија е намалено за 15,41 индексни поени.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од четирите хидроцентрали е по цена од 2,92 денари за произведен kWh електрична енергија, а од 01.04.2019 за овие централи цената изнесува 3,05 денари, додека за ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ согласно добиената повластена тарифа за купопродажба на електрична енергија произведена и испорачана од мали хидроцентрали кои се стекнале со својство на повластен производител, фактурирањето на месечно ниво за произведената електрична енергија по повластена тарифа изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија за 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Од 22.11.2019 година согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019), фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија.

Основни карактеристики на хидроцентралите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 м³/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно.

2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 м³/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова

турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 м³/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно.

4. ХЕЦ „Филтерница“ е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница“. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно.

5. ХЕЦ „Довлеџик“ е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница“ кој не го користи „Водовод“ и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода, Водовод преку пумпната станица во Довлеџик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлеџик“, со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно.

Како резултат на неповолната хидролошка ситуација во 2019 година, и покрај залагањето на вработените од Секторот за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика, како и Секторот за машинство, производството на електрична енергија во 2019 во однос на 2018 година бележи намалување за 15,41 индексни поени. Вкупните приходи од произведената електрична енергија во 2019 година изнесуваат 22.814.313 денари, и се за 1,57 индексни поени помали во однос на 2018 година кога вкупните приходи изнесуваат 23.177.259 денари.

Вкупните расходи во 2019 година изнесуваат 9.036.997 денари, што претставува намалување за 2,48 индексни поени во однос на 2018 година кога изнесуваа 9.266.730 денари. Вкупните расходи без амортизација во 2019 година изнесуваат 4.784.862 денари и во однос на 2018 година бележат зголемување од 4,27 индексни поени, кога изнесуваа 4.588.759 денари.

Подетално финансиските резултати се прикажани во наредните табели.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2019 ГОДИНА
ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА - ХИДРОЦЕНТРАЛИ**

Ј.П. „Стрежево“ - Битола, има изградено пет мали хидроцентрали за производство на електрична енергија, се со цел за максимално искористување хидроенергетскиот потенцијал на водите. Хидроцентралите ги имаат следните карактеристики:

Објект	Локација	Инсталирана снага		Проектирано производство	
ХЕЦ „Стрежево“	Брана „Стрежево“	2.400	kW	5.500.000	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	Брана „Стрежево“	132	kW	800.000	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	Брана „Стрежево“	340	kW	2.000.000	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	Собирен канал	380	kW	1.490.000	kWh
ХЕЦ „Довлецик“	Систем „Драгор“	460	kW	1.430.000	kWh
Вкупно		3.712	kW	11.220.000	kWh

Табела 1

Од петте хидроцентрали во 2019 година се произведени вкупно 5.289.389 kWh електрична енергија, во Табела 2 е подетално дадено производството по хидроцентрали:

Објект	Напон на пренос	Вкупно производство	
ХЕЦ „Стрежево“	35 kV	1.676.441	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	35 kV	728.598	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	35 kV	1.245.104	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	10 kV	1.150.402	kWh
ХЕЦ „Довлецик“	низок напон	487.884	kWh
Вкупно		5.288.429	kWh

Табела 2

Фактурирањето за произведената електрична енергија од четирите хидроцентрали е по цена од 2,92 денари за произведен kWh електрична енергија, а од 01.04.2019 за овие централи цената изнесува 3,05 денари, додека за ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ согласно добиената повластена тарифа за купопродажба на електрична енергија произведена и испорачана од мали хидроцентрали кои се стекнале со својство на повластен производител, фактурирањето на месечно ниво за произведената електрична енергија по повластена тарифа изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија за 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Од 22.11.2019 година согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019), фактурирањето за произведена електрична енергија од ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ОСТВАРЕНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА
ВО ТЕКОВНАТА 2019 ГОДИНА И ВО ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА**

Ред. Бр.	ПОЗИЦИЈА	Остварено во 2019	Остварено во 2018	Индекс 2019/2018
		kWh	kWh	
Производство на електрична енергија во kWh				
1.1.	ХЕЦ „Стрежево“	1.676.441	2.080.742	80,57
1.2.	ХЕЦ „Биолошки минимум“	728.598	779.831	93,43
1.3.	ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	1.245.104	1.484.283	83,89
1.4.	ХЕЦ „Филтерница“	1.150.402	1.238.990	92,85
1.5.	ХЕЦ „Довлецик“	487.884	667.945	73,04
Вкупно		5.288.429	6.251.791	84,59

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ОСТВАРЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА

Ред. Бр.	Кonto	ПОЗИЦИЈА	Остварено во 2019	Остварено во 2018	Индекс 2019/2018
			Износ	Износ	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	26.328	98.768	26,66
2	402	Трошоци за енергија за производство	451.932	538.369	83,94
3	404	Резервни делови и материјали за одржување производство	10.060	64.400	15,62
4	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство	8.284	7.402	111,92
5	410	Транспортни услуги			
6	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	21.947	23.363	93,94
7	412	Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги			
8	413	Услуги за одржување и заштита	434.431	60.740	715,23
9	415	Комунални услуги	4.500		
10	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми			
11	419	Останати услуги	176.014	23.325	754,61
12	420	Плата и надоместоци на плата за производство	2.006.574	2.164.954	92,68
13	422	Останати трошоци за вработените	57.000	79.452	71,74
14	430	Трошоци за амортизација за производство	4.252.135	4.677.971	90,90
15	440	Дневници за службени патувања, нокевања, и патни трошоци	71.186	25.867	275,20
16	441	Надомест на трошоци на вработени	33.497	15.710	213,22
17	443	Трошоци за спонзорства и донации			
18	444	Трошоци за репрезентација	59.716	32.266	185,08
19	445	Трошоци за осигурување	1.113.958	1.102.849	101,01
20	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.	214.013	225.412	94,94
21	448	Трошоци за користење на права	10.847	112.982	9,60
22	449	Останати трошоци на работењето	84.574	12.900	655,61
23	452	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			
24	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			
25	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
26	474	Камати од работењето со неповрзани друштва			
I. Вкупни расходи			9.036.997	9.266.730	97,52
Ia. Вкупни расходи - без амортизација			4.784.862	4.588.759	104,27
1.	740	Приходи од продажба на електрична енергија	20.999.976	22.541.458	93,16
1.1.		ХЕЦ „Стрежево“	5.088.745	6.040.729	84,24
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум“	1.623.090	1.752.093	92,64
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	8.169.474	9.236.566	88,45
1.4.		ХЕЦ „Филтерница“	4.237.971	3.595.659	117,86
1.5.		ХЕЦ „Довлецик“	1.880.696	1.916.411	98,14
2.	745	Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби	681.098	635.801	107,12
3.	769	Останати приходи од работење - надомест на штета	1.133.239		
II. Вкупни приходи			22.814.313	23.177.259	98,43
III. Деловен резултат (II-I)			13.777.317	13.910.529	99,04
IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)			18.029.451	18.588.500	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2019 ГОДИНА - ПРОИЗВОДСТВО НА РИБА - АКВАКУЛТУРА И ПРОДАЖБА

Рибарство (аквакултура), како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на рибникот и рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии и базени од пластична маса, со капацитет од над 60 тона риби годишно.

Во 2019 година се продадени вкупно 46.985 килограми виножитна пастрмка. Од нив преку надворешни партнери продадени се 29.733 килограми риби, и 17.252 килограми риби продадени се преку рибарницата на претпријатието. Постигнат е прираст од 56.550 килограми риба без пресметана смртност на риба.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2019 година набавени се 1.500 килограми рибен подмладок со просечна тежина помеѓу 4 и 6 грама.

Во производството на риби во 2019 година потрошени се 80.660 килограми храна за риби.

Имајќи во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија на риба кој во 2019 година изнесува 1,43. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби биле потребни 1,43 килограми храна за риби. Коефициентот на конверзија е повисок од декларираниот коефициент на добавувачот со храна за риби.

За подобрување на вкупните резултати од работењето на Рибникот ќе биде потребно да се преземат мерки и активности за надминување на слабостите во работењето во повеќе правци. Итоа:

1. Со посебно залагање вработените во рибопроизводството да се обидат да го приближат коефициентот на конверзија на риби до декларираниот коефициент од страна на добавувачот на храна за риби;
2. Намалување на смртноста на риби во процесот на производство на риби.
3. Секторот за комерцијално работење да изврши истражување на пазарот и да ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и да утврди динамика на производство на риби во одредени периоди во текот на годината, со што ќе даде свој придонес во успешноста на работењето на Рибникот.
4. Наплатата на побарувањата за продадените риби преку надворешните партнери е исто еден од проблемите во рибопроизводството, кој во иднина треба да се решава со посебно внимание.

Финансиските ефекти од работењето во 2019 година, детално се дадени во наредните табели.

**РАСХОДИ И ПРИХОДИ ВО РИБАРСТВО - АКВАКУЛТУРА
ОСТВАРЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА**

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Рибарство		Индекс 2019/2018
			Тековна 2019 година	Претходна 2018 година	
1.	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	70.923	103.902	68,26
2.	401	Трошоци за материјали за администрација	96.409	103.656	93,01
3.	402	Трошоци за енергија за производство	129.175	132.958	97,15
4.	403	Трошоци за енергија за администрација	111.665	101.672	109,83
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	16.587	19.963	83,09
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	43.813	2.285	1.917,42
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	14.844	441	3.365,99
9.	410	Транспортни услуги			
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	28.521	23.435	121,70
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги	17.088		
12.	413	Услуги за одржување и заштита	37.910	12.900	293,88
13.	414	Наем - лизинг	232.200	219.600	105,74
14.	415	Комунални услуги	179.403	95.363	188,13
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16.	419	Останати услуги	27.800		
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.883.197	3.433.746	113,09
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	890.603	825.582	107,88
19.	422	Останати трошоци на вработените	269.155	174.406	154,33
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	395.121	378.678	104,34
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација	3.598		
23.	440	Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трош.	450		
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	37.356	39.790	93,88
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО			
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27.	444	Трошоци за репрезентација	4.394		
28.	445	Трошоци за осигурување	10.856	10.524	103,15
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30.	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			
31.	448	Трошоци за користење на права			
32.	449	Останати трошоци на работењето	10.870	22.828	47,62
33.	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања	573.900	1.417.560	40,49
34.	460	Загуба од расход на материјални средства			
35.	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	721.412	1.204.478	59,89
36.	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
37.	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38.	469	Останати расходи од работењето			
39.	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
40.	700	Трошоци за продадени производи и услуги	5.206.902	1.242.687	419,00
41.	701	Набавна вредност на продадени стоки	3.943.533	3.347.382	117,81
42.	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		Вкупно расходи I	16.957.685	12.913.836	131,31
		Вкупно расходи без амортизација Ia	16.558.966	12.535.158	132,10
1	740	Приходи од продажба на производи	10.898.445	6.593.619	165,29
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	73.872	62.342	118,49
3	764	Вишоци	3.769		
4	767	Приходи од субвенции	958.411	131.860	726,84
		Вкупно приходи II	11.934.497	6.787.821	175,82
		Деловен резултат (II - I)	-5.023.188	-6.126.015	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-4.624.469	-5.747.337	

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2019 ГОДИНА
- ПРОИЗВОДСТВО НА РИБИ (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ**

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Тековна 2019 година			Структ. во %
			Рибник	Рибарница	Вкупно	
1.	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	70.923		70.923	0,42%
2.	401	Трошоци за материјали за администрација		96.409	96.409	0,57%
3.	402	Трошоци за енергија за производство	129.175		129.175	0,76%
4.	403	Трошоци за енергија за администрација		111.665	111.665	0,66%
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	16.587		16.587	0,10%
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација				
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	43.813		43.813	0,26%
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација		14.844	14.844	0,09%
9.	410	Транспортни услуги				
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	28.487	34	28.521	0,17%
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги		17.088	17.088	0,10%
12.	413	Услуги за одржување и заштита	4.311	33.599	37.910	0,22%
13.	414	Наем - лизинг		232.200	232.200	1,37%
14.	415	Комунални услуги	133.855	45.548	179.403	1,06%
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми				
16.	419	Останати услуги	4.000	23.800	27.800	0,16%
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.883.197		3.883.197	22,90%
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација		890.603	890.603	5,25%
19.	422	Останати трошоци на вработените	231.155	38.000	269.155	1,59%
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	395.121		395.121	2,33%
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација		3.598	3.598	0,02%
23.	440	Дневници за службени патувања, нокевања и патни трош.	450		450	0,00%
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	34.356	3.000	37.356	0,22%
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО				
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации				
27.	444	Трошоци за репрезентација	2.410	1.984	4.394	0,03%
28.	445	Трошоци за осигурување	10.856		10.856	0,06%
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет				
30.	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.				
31.	448	Трошоци за користење на права				
32.	449	Останати трошоци на работењето	10.870		10.870	0,06%
33.	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања	572.350	1.550	573.900	3,38%
34.	460	Загуба од расход на материјални средства				
35.	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	638.243	83.169	721.412	4,25%
36.	466	Расходи врз основа на отпис на побар.				
37.	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.				
38.	469	Останати расходи од работењето				
39.	474	Камати од работење со неповрзани друштва				
40.	700	Трошоци за продадени производи и услуги	5.206.902		5.206.902	30,71%
41.	701	Набавна вредност на продадени стоки		3.943.533	3.943.533	23,26%
42.	703	Набавна вредност на продадени стоки				
		Вкупно расходи I	11.417.061	5.540.624	16.957.685	100,00%
		Вкупно расходи без амор. Ia	11.021.940	5.537.026	16.558.966	
1	740	Приходи од продажба на производи	6.100.232	4.798.213	10.898.445	91,32%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	73.872		73.872	0,62%
3	764	Вишоци		3.769	3.769	0,03%
4	767	Приходи од субвенции	958.411		958.411	8,03%
		Вкупно приходи II	7.132.515	4.801.982	11.934.497	100,00%
		Деловен резултат (II - I)	-4.284.546	-738.642	-5.023.188	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-3.889.425	-735.044	-4.624.469	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2019 ГОДИНА - СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ

Работењето на спортските објекти го опфаќа работењето на базенот „Довлеџик“, Ски лифт „Чука“ и „Сапунчица“, и Бифе ски лифт - чајџилница.

Базенот „Довлеџик“ е даден под закуп, со што се остварува приход од закупнина.

Ски патеките, ски лифтовите, како и Бифе ски лифт се целосно ревитализирани, набавен е ратрак - тапкач на снег, како и моторна санка за снег. Со овие вложувања се подобрени ски патеките и нивното одржување со набавката на тапкачот за снег, зголемена е сигурноста на скијачите, се овозможи скијачите да имаат ноќно скијање, подобрени се условите за скијање и забава на децата, се овозможи скијачите и останатите посетители да имаат подобри услови за одмор во чајџилницата и останатите засолништа што се дополнително изградени.

Со овие вложувања се зголеми интересот на љубителите на зимските спортови што придонесе да се зголеми бројот на скијачи и останатите љубители на планината кои уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина. Остварените финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2019 година се дадени во приложените табели.

**РАСХОДИ И ПРИХОДИ ОСТВАРЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Спортски објекти		Индекс 2019/2018
			Тековна 2019 година	Претходна 2018 година	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	475.275	1.054.631	45,07
2	401	Трошоци за материјали за администрација			
3	402	Трошоци за енергија за производство	642.731	418.661	153,52
4	403	Трошоци за енергија за администрација			
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	13.447	68.730	19,56
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	33.180	79.783	41,59
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација			
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	18.061	18.945	95,33
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.035.104	630.505	164,17
13	414	Наем - лизинг	117.418	49.968	234,99
14	415	Комунални услуги	31.427	44.374	70,82
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми			
16	419	Останати услуги	2.300		
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	1.064.923	974.962	109,23
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19	422	Останати трошоци на вработените	38.000	28.000	135,71
20	430	Трошоци за амортизација за производство	268.560	1.340.291	20,04
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортизација за администрација	1.099.501		
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.	5.400	4.500	120,00
24	441	Надомест на трошоци на вработени	8.026	6.630	121,06
25	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација	65.748	27.133	242,32
28	445	Трошоци за осигурување	95.277	34.600	275,37
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	6.695	5.080	131,79
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето			
33	451	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности	8.041		
34	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
35	460	Загуба од расход на материјални средства			
36	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	15.153	21.220	71,41
37	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
39	469	Останати расходи од работењето			
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
42	701	Набавна вредност на продадени стоки	353.078	371.149	95,13
		Вкупно расходи I	5.397.344	5.179.162	104,21
		Вкупно расходи без амор. Ia	4.029.284	3.838.871	104,96
1	740	Приходи од продажба на производи	2.611.146	1.182.318	220,85
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	14.644		
3	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00
4	764	Вишоци	70.481	101.272	69,60
5	767	Приходи од премии, субвенции, дотации, донации	857.565	857.565	100,00
		Вкупно приходи II	3.844.716	2.432.035	158,09
		Деловен резултат (II - I)	-1.552.628	-2.747.127	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-184.568	-1.406.836	

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2019 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Тековна 2019 година				Структ. во %
			Базен	Ски лифт	Бифе ски лифт	Вкупно	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство		313.734	161.541	475.275	8,81%
2	401	Трошоци за материјали за администрација					
3	402	Трошоци за енергија за производство		637.106	5.625	642.731	11,91%
4	403	Трошоци за енергија за администрација					
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство		13.447		13.447	0,25%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација					
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		29.490	3.690	33.180	0,61%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација					
9	410	Транспортни услуги					
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги		18.061		18.061	0,33%
11	412	Надв. услуги за изработ. на добра и извршени услуги					
12	413	Услуги за одржување и заштита		1.027.837	7.267	1.035.104	19,18%
13	414	Наем - лизинг		113.050	4.368	117.418	2,18%
14	415	Комунални услуги		4.500	26.927	31.427	0,58%
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми					
16	419	Останати услуги		2.000	300	2.300	0,04%
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство		577.355	487.568	1.064.923	19,73%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација					
19	422	Останати трошоци на вработените		19.000	19.000	38.000	0,70%
20	430	Трошоци за амортизација за производство		248.218	20.342	268.560	4,98%
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортизација за администрација			1.099.501	1.099.501	20,37%
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.		5.400		5.400	0,10%
24	441	Надомест на трошоци на вработени		776	7.250	8.026	0,15%
25	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО					
26	443	Трошоци за спонзорства и донации					
27	444	Трошоци за репрезентација		57.734	8.014	65.748	1,22%
28	445	Трошоци за осигурување		94.877	400	95.277	1,77%
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет					
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			6.695	6.695	0,12%
31	448	Трошоци за користење на права					
32	449	Останати трошоци на работењето					
32	451	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			8.041	8.041	0,15%
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања					
34	460	Загуба од расход на материјални средства					
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			15.153	15.153	0,28%
36	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања					
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.					
38	469	Останати расходи од работењето					
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва					
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
41	701	Набавна вредност на продадени стоки			353.078	353.078	6,54%
		Вкупно расходи I		3.162.585	2.234.759	5.397.344	100,00%
		Вкупно расходи без амор. Ia		2.914.367	1.114.917	4.029.284	
1	740	Приходи од продажба на производи		1.236.186	1.374.960	2.611.146	67,92%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи			14.644	14.644	0,38%
3	747	Приходи од закуп	290.880			290.880	7,57%
4	764	Вишоци			70.481	70.481	1,83%
5	767	Приходи од премии, субвенции, дотации, донации		91.139	766.426	857.565	22,31%
		Вкупно приходи II	290.880	1.327.325	2.226.511	3.844.716	100,00%
		Деловен резултат (II - I)	290.880	-1.835.260	-8.248	-1.552.628	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	290.880	-1.587.042	1.111.595	-184.568	

ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2019 ГОДИНА – ФИНАНСИСКА СОСТОЈБА НА ЦЕЛОКУПНОТО РАБОТЕЊЕ НА ЈП “СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

Во работењето на претпријатието во 2019 година остварени се следните финансиски резултати.

Вкупните приходи во 2019 година изнесуваат 243.126.561 денари што е зголемување за 14,64 индексни поени во однос на приходите во 2018 година. Зголемување на приходите има главно во сите дејности кои ги обавува претпријатието, и тоа во водостопанката дејност, производството на риба (акавакултура), како и во работењето на спортските објекти.

Вкупните трошоци и раходи во 2019 година изнесуваат 464.142.854 денари, или без амортизација вкупните трошоци и расходи изнесуваат 194.212.623 денари.

Деловниот резултат покажува негативен финансиски ефект - загуба во 2019 година, која изнесува 221.016.294 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 48.913.938 денари. Амортизацијата за 2019 година изнесува 269.930.232 денари.

Со ваквиот финансиски резултат ликвидноста е стабилна што придонесува за навремена исплата на платите на вработените, исплата на обврските по основ на ДДВ кон Управата за јавни приходи, навремена исплата на обврските спрема добавувачите и други позитивни движења.

Во табелите што следуваат се прикажани финансиските резултати по дејности во тековната 2019 и претходната 2018 година, како и финансиските резултати од целокупното работење на ЈП “Стрежево“ – Битола во тековната 2019 година.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА
ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА - РЕКАПИТУЛАЦИЈА**

Во рекапитулацијата од годишниот извештај за тековната 2019 година и претходната 2018 година за ЈП „Стрежево“ - Битола се прикажани остварените ефекти од вкупното работење на претпријатието по дејности.

Остварени приходи и расходи по дејности во тековната 2019 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцентрални	Рибарство	Спортски објекти	Вкупно
Вкупни расходи	432.750.829	9.036.997	16.957.685	5.397.344	464.142.855
Вк.расходи без амор.	168.839.512	4.784.862	16.558.966	4.029.284	194.212.624
Вкупни приходи	204.533.035	22.814.313	11.934.497	3.844.716	243.126.561
Деловен резултат	-228.217.795	13.777.317	-5.023.188	-1.552.628	-221.016.294
Дел.резултат без амортиз.	35.693.523	18.029.451	-4.624.469	-184.568	48.913.937

Остварени приходи и расходи по дејности во претходната 2018 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцентрални	Рибарство	Спортски објекти	Вкупно
Вкупни расходи	420.393.795	9.266.730	12.913.836	5.179.162	447.753.523
Вк.расходи без амор.	157.509.382	4.588.759	12.535.158	3.838.871	178.472.170
Вкупни приходи	179.676.517	23.177.259	6.787.821	2.432.035	212.073.632
Деловен резултат	-240.717.278	13.910.529	-6.126.015	-2.747.127	-235.679.891
Дел.резултат без амортиз.	22.167.135	18.588.500	-5.747.337	-1.406.836	33.601.462

И покрај вкупниот негативен финансиски резултат во 2019 година, приходите намалени за расходите без амортизација имаат позитивен предзнак, т.е. се поголеми од расходите и изнесуваат 48.913.937 денари.

**Табела на аналитика на синтетичките конта 419 (Останати услуги),
422 (Останати трошоци на вработените) и 449 (Останати трошоци од работењето)**

Конто	Опис			Остварено во 2019	Остварено во 2018	Индекс 2019 / 2018
419	Останати услуги	4191	Геодетски услуги	1.801.532,0	0,0	
419	Останати услуги	4192	Регистрација на патн.и тов.возила	254.787,0	186.799,0	136,40
419	Останати услуги	4193	Услуги за користење на автопостојки	12.144,0	12.144,0	100,00
419	Останати услуги	4194	Усл.за контр.на квалитет-атест.добра	0,0	0,0	
419	Останати услуги	4196	Огласи и соопштенија	382.960,0	244.040,0	156,93
419	Останати услуги	4197	Надом. за користење потисен цевковод	172.025,0	23.325,0	737,51
419	Останати услуги	41997	Други услуги	65.090,0	31.840,0	204,43
419	Вкупно			2.688.538,0	498.148,0	539,71
422	Останати трошоци на вработените	4220	Отпремнина при пензионирање	148.670,0	241.550,0	61,55
422	Останати трошоци за вработените	4222	Јубилејни награди	155.556,0	0,0	
422	Останати трошоци на вработените	4223	Помош за смрт на работник и член на сем.	214.305,0	160.872,0	133,21
422	Останати трошоци на вработените	4224	Регрес за годишен одмор - К 15	4.579.000,0	3.360.000,0	136,28
422	Останати трошоци на вработените	4229	Останати трошоци на вработените	54.948,0	67.982,0	80,83
422	Вкупно			5.152.479,0	3.830.404,0	134,52
449	Останати трошоци од работењето	44900	Интелектуални услуги	76.390,0	2.000,0	3.819,50
449	Останати трошоци од работењето	44901	Трошоци по договор за дело	471.566,0	1.699.559,0	27,75
449	Останати трошоци од работењето	44903	Трош.за ревизија на финан.извештаи	80.000,0	150.000,0	53,33
449	Останати трошоци од работењето	44904	Трошоци за вештачење	4.610,0	65.906,0	6,99
449	Останати трошоци од работењето	44905	Адвокатски услуги	887.789,0	882.072,0	100,65
449	Останати трошоци од работењето	44906	Нотарски услуги	70.138,0	42.884,0	163,55
449	Останати трошоци од работењето	44907	Трошоци на извршители	17.436,0	100.129,0	17,41
449	Останати трошоци од работењето	44908	Трошоци по судски решенија	93.421,0	119.956,0	77,88
449	Останати трошоци од работењето	44909	Останати интел.услуги - зашт.од пожари	0,0	24.000,0	0,00
449	Останати трошоци од работењето	4491	Трошоци за контрола на квалитет	10.870,0	21.826,0	49,80
449	Останати трошоци од работењето	4492	Весници и списанија	90.704,0	93.844,0	96,65
449	Останати трошоци од работењето	4493	Стручна литература	0,0	5.585,0	0,00
449	Останати трошоци од работењето	4494	Трошоци за лиценци и сертификати	35.492,0	83.012,0	42,76
449	Останати трошоци од работењето	4496	Трошоци за порибување на акумулација	292.000,0	225.350,0	129,58
449	Останати трошоци од работењето	44990	Останати трошоци во работењето	4.002,0	171,5	2.333,53
449	Останати трошоци од работењето	44991	Останати трошоци - влезници	28.992,0	33.798,0	85,78
449	Вкупно			2.163.410,0	3.550.092,5	60,94

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2019 И ПРЕТХОДНАТА 2018 ГОДИНА
ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Остварено во 2019	Остварено во 2018	Индекс 2019/2018	Структура во %
1	400	Трошоци за сировини и материјали за п-во	1.737.897	2.809.236	61,86	0,37%
2	401	Трошоци за материјали за админ.	500.805	637.659	78,54	0,11%
3	402	Трошоци за енергија за п-во	6.173.240	5.849.706	105,53	1,33%
4	403	Трошоци за енергија за админ.	2.048.084	1.793.282	114,21	0,44%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	7.289.034	6.064.089	120,20	1,57%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	41.188	60.448	68,14	0,01%
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	846.477	687.814	123,07	0,18%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	214.459	56.091	382,34	0,05%
9	410	Транспортни услуги	15.100	25.102	60,15	0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.655.636	1.583.863	104,53	0,36%
11	412	Надв. усл. за изработка на добра и изврш. услуги	17.288	548	3.154,74	0,00%
12	413	Услуги за одржување и заштита	3.487.191	2.258.429	154,41	0,75%
13	414	Наем - лизинг	349.618	269.568	129,70	0,08%
14	415	Комунални услуги	616.609	524.482	117,57	0,13%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	84.568	426.200	19,84	0,02%
16	419	Останати услуги	2.688.538	498.148	539,71	0,58%
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	88.136.946	83.333.495	105,76	18,99%
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	38.853.388	36.844.542	105,45	8,37%
19	422	Останати трошоци на вработените	5.152.479	3.830.404	134,52	1,11%
20	430	Трошоци за амортиз. за п-во	267.984.095	268.132.898	99,94	57,74%
21	431	Трошоци за амортиз. на биол. средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за админ.	1.946.137	1.148.456	169,46	0,42%
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици	6.000.000	6.000.000	100,00	1,29%
24	440	Дневн. за служб. патув. ноќевање и патни трош.	564.414	350.065	161,23	0,12%
25	441	Надомест на трошоци на вработени	755.739	717.170	105,38	0,16%
26	442	Трош. за над. и др. примања на чл. на УО и НО	1.915.675	1.817.952	105,38	0,41%
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	639.065	1.694.619	37,71	0,14%
28	444	Трошоци за репрезентација	1.038.634	604.905	171,70	0,22%
29	445	Трошоци за осигурување	4.134.954	3.961.300	104,38	0,89%
30	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет	231.555	205.719	112,56	0,05%
31	447	Даноци кои не зависат од резулт. членар. и др.	613.929	958.294	64,06	0,13%
32	448	Трошоци за користење на права	89.926	195.633	45,97	0,02%
33	449	Останати трошоци на работењето	2.163.410	3.550.093	60,94	0,47%
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	130.129	7.292	1.784,54	0,03%
34	452	Вредн. усоглас. на вложување во недвижности				
35	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	1.222.416	2.543.217	48,07	0,26%
36	460	Загуба од расход на матер. средства				
37	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	762.126	1.226.074	62,16	0,16%
38	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања	2.263.669			0,49%
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.270.038	2.060.403	110,17	0,49%
40	469	Останати расходи од работењето		2.564		
41	474	Камати од работ. со неповрз. друштва	324	18.312	1,77	0,00%
42	475	Негативни курсни разлики	4.563			0,00%
43	700	Трошоци за продадени производи и услуги	5.206.902	1.242.687	419,00	1,12%
44	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.296.611	3.718.531	115,55	0,93%
45	703	Набавна вредност на продадени материјали		44.236		
		I. Вкупни расходи	464.142.854	447.753.524	103,66	100,00%
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	194.212.623	178.472.171	108,82	
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	220.609.516	196.617.261	112,20	90,74%
2	743	Приходи од продажба на материјали		44.236		
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	769.614	698.143	110,24	0,32%
4	747	Приходи од закуп	290.880	424.481	68,53	0,12%
5	749	Останати приходи	337	966	34,89	0,00%
6	764	Вишоци	74.788	105.712	70,75	0,03%
7	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања	160.149	256.829	62,36	0,07%
8	767	Приходи од отстапени објекти и опрема	4.046.372	3.623.491	111,67	1,66%
9	769	Останати приходи од работењето	4.793.576	8.109.653	59,11	1,97%
10	774	Финансиски приходи	11.993.951	1.979.593	605,88	4,93%
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови	387.378			0,16%
12	777	Приходи од вредносно усогласување		213.268		
		II. Вкупен приход	243.126.561	212.073.632	114,64	100,00%
		III. Деловен резултат (II-I)	-221.016.294	-235.679.892		
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	48.913.938	33.601.461		

ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

Во тековната 2019 година Јавното Претпријатие „Стрежево“ покажува добри резултати во работењето.

Вкупните приходи во 2019 година изнесуваат 243.126.561 денари и покажуваат зголемување од 14,64 индексни поени во однос на 2018 година кога изнесуваа 212.073.632 денари. Вкупните расходи во 2019 година изнесуваат 464.142.854 денари или без амортизација изнесуваат 194.212.623 денари.

Ако го анализираме деловниот резултат или разлика на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација, во 2019 година остварени се повеќе приходи од расходи во износ од 48.913.938 денари.

Износот на вкупната амортизација во 2019 година изнесува 269.930.232 денари, што произлегува од високиот износ на нетековни средства со кои располага ЈП „Стрежево“ - Битола.

Сите овие показатели укажуваат на добра ликвидност на претпријатието, со што се овозможи редовно да се намируваат целокупните обврски кон државата по основ на пресметани даноци, обврските кон вработените по основ на плати и краткорочните обврски кон добавувачите.

Со цел добрите резултати во работењето да се одржливи и уште повеќе да се подобрат и зацврстат се предлагаат сет на мерки во таа насока:

1. Мерки за подобрување на ликвидноста
 - утврдување на коефициентите на моменталната, тековната и забрзаната ликвидност како и финансиската стабилност;
 - навремена наплата на побарувањата и примена на присилни методи на наплата со намалување на роковите за наплата.
 - ажурирање на фактурите за затезни камати од купувачите;
 - точно и навремено плаќање на паричните токови;
 - дефинирање на минималните, максималните и оптималните залихи на сите видови;
 - зголемување на продажбата со примена на нови мерки на продажна политика.
2. Мерки за подобрување на работењето
 - воспоставување на систем за зголемување на личната и колективната одговорност кај секој работник без исклучок;
 - подобро и поефикасно организирање на техничко-технолошката подготовка на оперативните работи;
 - воспоставување на поголема и посигурна контрола за користење на работното време;
3. Контрола на трошоците, штедење и економска анализа
 - посебно внимание да се посвети на оние трошоци кои значајно учествуваат во вкупните трошоци;
 - контрола на материјалните трошоци, гориво, ситен инвентар, дневници и плати;
 - следење на трошоците според работните налози;

- залихите на материјали на резервни делови да се држат на оптимално ниво.
4. Планирање и контрола на извршените работи
- долгорочно планирање;
 - следење на кварталните и годишните планови;
 - во секој момент треба да се има точен преглед на сите договорени работи, отворени работни налози и распореденоста на одделните и вкупните капацитети;
 - утврдување на односот на планираниот резултат од работењето и како тој се остварува.

**СПИСОК НА ЧЛЕНОВИ НА ОРГАНИТЕ НА УПРАВУВАЊЕ ВО 2019 ГОДИНА
И ИСПЛАТЕНИ НАДОМЕСТОЦИ ВО БРУТО ИЗНОС**

Ред. Бр.	Име и презиме	Бруто износ 2019 година
I. УПРАВЕН ОДБОР		
1	Раде Христовски - член - претседавач	135.554
2	Добри Петровски - претседател - член	153.473
3	Горан Шундовски - член	133.332
4	Славчо Крстевски - член	133.332
5	Васко Ангеловски - член	133.332
6	Ерика Пешковска - член	133.332
7	Сребре Нечовски - член	133.332
8	Земир Демироски - член	133.332
9	Никола Маркоски - член	125.805
10	Петар Павловски - член *	7.527
Вкупно I		1.222.351
II. НАДЗОРЕН ОДБОР		
1	Теодор Чаламани - претседател	159.996
2	Анета Смилевска - член	133.332
3	Теодор Тодоровски - член	133.332
4	Мухамед Амзовски - член	133.332
5	Александар Најдовски - член	133.332
Вкупно II		693.324
Вкупно I + II		1.915.675

Месечниот нето надоместок за претседателите на управните органи е 12.000 денари, а за членовите месечниот надоместок изнесува 10.000 денари.

Забелешка: * - членови кои се заменети и не се повеќе во управните органи